

株主の皆様へ

第48期中間 事業報告書

平成14年1月1日～平成14年6月30日



株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第48期（平成14年1月1日から平成14年12月31日まで）中間期を終了いたしましたので、営業の概況についてご報告申し上げます。

営業の概況（単体）

当中間期におけるわが国の経済は、輸出分野がわずかに好調でしたが国内の個人消費が振るわず、全体的には低迷を続けました。

広告業界におきましては、IT関連の需要減少や広告主の業績悪化が影響し、マスコミ4媒体への広告出稿量は全媒体で前年割れしました。また、不況に耐え切れない中堅広告会社の倒産が相次ぐなど、本格的な淘汰の時代に突入しました。

このような環境のもと、当社は「全員経営」という経営理念をバックボーンに、伝統的な広告手法に常に挑戦する「ニュー・ウエーブ・エージェンシー」を標榜して、クオリティの向上を図りながら経営の効率化に向けた努力を継続してまいりましたが、広告主の予算削減の影響が大きく、前年の業績を上回ることができませんでした。

以上の結果、当中間期の売上高は1,689億5千9百万円（前中間期対比6.6%減）となりました。部門別の売上高に関しましては、5ページの「部門別売上高」をご参照ください。利益面では、営業利益は20億1千万円（前中間期対比20.3%減）、経常利益は25億5千9百万円（前中間期対比20.8%減）となりましたが、特別転進支援措置にともなう特別退職金等を特別損失に計上いたしました結果、当中間損失は5億6百万円となりました。（中間連結財務諸表の概要は10ページから12ページまでをご高覧ください）

なお、当期の中間配当金は、8月23日開催の取締役会におきまして、1株につき9円とし、9月30日を支払開始日とすることに決定させていただきました。

下半期の見通しにつきましては、個人消費の低迷に出口が見つからないなか、米国の個人消費の減衰や円高が影響して輸出分野においても業績悪化が見込まれるため、景気の牽引役不在が懸念されます。

広告業界におきましては、業界全体のパイが縮小するなかで、どのように売上高、特に総利益を確保するかが経営上の大きな分かれ目となってくるものと思われます。

このような情勢のもと、当社といたしましては、より高度化・複雑化する広告主企業のニーズにしっかりと応え、打ち続く不況に耐えうるように企業体質の改善を行いながら着実かつ積極的な営業展開を行うことで、株主価値の増進に寄与してまいるので、株主の皆様におかれましては、今後とも何卒倍旧のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成14年9月

代表取締役会長 船垣正夫

代表取締役社長 長沼孝一郎

中間貸借対照表(単体)

(単位:百万円)

科目	期別	当中間期末	前中間期末	前期末
		(平成14年6月30日現在)	(平成13年6月30日現在)	(平成13年12月31日現在)
資産の部				
流動資産				
現金預金		11,447	10,006	11,316
受取手形		12,610	16,967	16,465
売掛金		79,082	84,563	74,669
有価証券		6,789	11,428	5,245
制作支出金		5,823	8,824	6,963
未収入金				4,642
繰延税金資産		909	765	813
その他		2,277	1,162	825
貸倒引当金		367	391	514
固定資産		79,809	90,539	92,344
有形固定資産				
建物		1,396	1,410	1,426
構築物		50	23	21
車両運搬具		36	37	40
器具備品		255	290	273
土地		960	960	960
建設仮勘定		384		
無形固定資産		2,680	1,828	2,316
ソフトウェア		2,582	1,720	2,214
その他		97	107	102
投資等		74,047	85,987	87,305
投資有価証券		57,411	69,351	71,079
子会社株式		5,925	6,067	5,741
長期貸付金		1,869	1,754	1,960
差入保証金		5,638	4,995	5,001
更生債権等		788	972	726
その他		4,256	4,066	4,650
貸倒引当金		1,842	1,219	1,854
資産合計		198,382	223,865	212,773

(注)	当中間期末	前中間期末	前期末
1. 子会社に対する短期金銭債権	950百万円	1,043百万円	985百万円
2. 子会社に対する長期金銭債権	1,181百万円	1,126百万円	1,075百万円
3. 子会社に対する短期金銭債務	782百万円	1,952百万円	2,116百万円
4. 有形固定資産の減価償却累計額	1,846百万円	1,736百万円	1,774百万円

(単位：百万円)

科 目	期 別	当中間期末	前中間期末	前 期 末
		(平成14年 6月30日現在)	(平成13年 6月30日現在)	(平成13年12月31日現在)
負債の部				
流動負債				
支 払 手 形		25,555	49,927	44,214
買 掛 金		57,516	40,116	34,988
未 払 金		1,514	2,338	1,911
未 払 法 人 税 等		77	1,184	14
預 り 金		404		312
賞 与 引 当 金		330	1,424	1,170
本社移転損失引当金		702		468
そ の 他		713	1,281	723
固定負債		4,930	9,244	12,429
退職給付引当金		2,435	2,992	3,125
役員退職慰労引当金		698		961
長期繰延税金負債		1,315	5,471	7,684
そ の 他		481	779	658
負債合計		91,744	105,518	96,232
資本の部				
資本金				
法定準備金				
資 本 準 備 金		40,607	40,607	40,607
利 益 準 備 金		1,555	1,509	1,555
剰余金		23,338	25,710	24,300
任 意 積 立 金		22,819	25,569	25,569
中間未処分利益又は当期末処理損失()		519	140	1,268
〔うち中間(当期)損失〕		〔 506 〕	〔 889 〕	〔 1,787 〕
評価差額金		5,855	12,939	14,789
自己株式		2,300		2,293
資本合計		106,638	118,347	116,540
負債及び資本合計		198,382	223,865	212,773

5 貸借対照表に計上した固定資産のほか、リースにより使用している固定資産として、コンピューター及びその周辺機器等があります。

6 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間損益計算書(単体)

(単位:百万円)

科 目	期 別	当 中 間 期	前 中 間 期	前 期
		(平成14年1月1日から 平成14年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年12月31日まで)
経常損益の部				
営業損益の部				
売 上 高		168,959	180,962	358,830
売 上 原 価		152,285	161,582	321,841
販売費及び一般管理費		14,663	16,858	32,903
営 業 利 益		2,010	2,521	4,085
営業外損益の部				
営 業 外 収 益				
受取利息及び配当金		475	514	822
有価証券売却益		0		6
そ の 他		216	244	483
営 業 外 費 用		144	49	110
有価証券売却損		0		22
匿名組合運用損		30		56
そ の 他		113	49	30
経 常 利 益		2,559	3,231	5,287
特別損益の部				
特 別 利 益		54	658	2,858
特 別 損 失		3,090	5,027	9,449
税引前中間(当期)損失		476	1,137	1,303
法人税、住民税及び事業税		12	1,190	1,100
法 人 税 等 調 整 額		16	1,438	615
中 間 (当 期) 損 失		506	889	1,787
前 期 繰 越 利 益		1,025	1,029	1,029
中 間 配 当 額				464
中間配当に伴う利益準備金積立額				46
中間未処分利益又は当期未処理損失()		519	140	1,268

(注)

1. 子会社との取引高

売 上 高
仕 入 高
営業取引以外の取引高

当 中 間 期
2,097百万円
4,065百万円
117百万円

前 中 間 期
1,509百万円
6,095百万円
121百万円

前 期
3,854百万円
12,923百万円
186百万円

2. 消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

3. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

部門別売上高（単体）

（単位：百万円）

区 分	期 別	当 中 間 期 (平成14年1月1日から 平成14年6月30日まで)		前 中 間 期 (平成13年1月1日から 平成13年6月30日まで)		前 期 (平成13年1月1日から 平成13年12月31日まで)	
		金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	金 額	構 成 比
広 告 取 扱 高			%		%		%
雑 誌		9,670	5.7	10,470	5.8	21,319	5.9
新 聞		18,232	10.8	20,252	11.2	36,937	10.3
テ レ ビ		79,929	47.3	82,632	45.7	164,242	45.8
デ ジ タ ル メ デ ィ ア		2,781	1.7	3,241	1.8	5,995	1.7
ラ ジ オ		2,201	1.3	2,260	1.2	4,469	1.2
小 計		112,814	66.8	118,858	65.7	232,963	64.9
制 作 売 上 高							
セ ー ル ス プ ロ モ ー シ ョ ン		34,143	20.2	39,833	22.0	81,333	22.7
制 作 ・ そ の 他		22,001	13.0	22,270	12.3	44,534	12.4
小 計		56,145	33.2	62,104	34.3	125,867	35.1
合 計		168,959	100	180,962	100	358,830	100

- (注) 1. セールスプロモーションの主な内容は、交通広告、屋外広告、ダイレクトメール、折込広告、POP（店頭販促物）の制作、スポーツ・文化事業等です。
 2. 制作とは、主として媒体（雑誌・新聞・テレビ・デジタルメディア・ラジオ）にのせる広告表現に関する企画、立案等を行う業務です。
 3. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概況 (平成14年6月30日現在)

商号 株式会社アサツ ディ・ケイ
ASATSU-DK INC.
設立 昭和31年3月19日
資本金 375億8,136万円

従業員 1,901名
特別転進支援措置により平成14年4月30日付で116名が退職しております。

当社ホームページアドレス
<http://www.asatsu-dk.co.jp>

取締役および監査役

地 位	氏 名
代表取締役会長	稲垣正夫
代表取締役社長	長沼孝一郎
取締役副社長	佐野吉秀
取締役副社長	橋本暘治
取締役副社長	大野善彦
取締役副社長	河内進
取締役副社長	大木英三
取締役	中嶋健二
取締役	広瀬英昭

地 位	氏 名
取締役	菱山武雄
取締役	森賢二
取締役	サー・マーチン・ソレル
監査役(常勤)	佐藤博
監査役(常勤)	境芳郎
監査役(常勤)	本多昭次
監査役	石原健一
監査役	草野一學

(注) 監査役 佐藤 博、監査役 本多昭次、監査役 石原健一および監査役 草野一學は「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

主要事業内容

区 分	事業内容
雑 誌	月刊誌、週刊誌など各種雑誌広告の取扱い
新 聞	中央紙、ブロック紙、地方紙など各種新聞広告の取扱い
テ レ ビ	全国民間放送のテレビ広告の取扱い
デ ジ タ ル メ デ ィ ア	全国民間放送の衛星放送テレビ広告 (BS、CS)、文字放送広告およびインターネット広告媒体等のデジタル広告媒体の取扱い
ラ ジ オ	全国民間放送のラジオ広告の取扱い

区 分	事業内容
セ ー ル ス プ ロ モ ー シ ョ ン	販売促進に関する事業、イベント事業、PR事業等に関する企画、立案、実施
制 作	広告表現に関する企画、制作
マ ー ケ テ ィ ン グ	商品開発企画、市場調査等に関する企画、立案、実施
そ の 他	上記以外の広告関連事業全般

営業所の状況

国内

本社（銀座オフィス）

〒104-8172 東京都中央区銀座七丁目16番12号
TEL：03-3547-2111（代表案内）

（日比谷オフィス）

〒100-8588 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号
TEL：03-3547-2111（代表案内）

関西支社

〒530-0003 大阪府大阪市北区堂島一丁目6番20号
TEL：06-4795-0200

中部支社

〒460-8448 愛知県名古屋市中区栄四丁目14番5号
TEL：052-242-7521

九州支社

〒810-0001 福岡県福岡市中央区天神一丁目9番17号
TEL：092-721-4344

北海道支社

〒060-0042 北海道札幌市中央区大通西五丁目
TEL：011-231-1797

東北支社

〒980-0803 宮城県仙台市青葉区国分町二丁目14番18号
TEL：022-266-1234

（東北支社）北東北支局

〒020-0871 岩手県盛岡市中ノ橋通一丁目4番22号
TEL：019-626-3150

新潟支社

〒950-0087 新潟県新潟市東大通二丁目5番8号
TEL：025-241-5177

岡山支社

〒700-0821 岡山県岡山市中山下一丁目8番45号
TEL：086-232-2531

中国支社

〒730-0013 広島県広島市中区八丁堀14番4号
TEL：082-502-2255

四国支社

〒760-0023 香川県高松市寿町二丁目3番11号
TEL：087-822-5991

海外

ホーチミン事務所（ヴェトナム）
ニューデリー事務所（インド）

フィリピン事務所（フィリピン）

本社移転のご案内

当社は経営効率化のために、平成14年11月1日付をもちまして銀座と日比谷に分かれております本社オフィスを移転・統合し、新しいオフィスビル「ADK松竹スクエア」にテナントとして入居する運びとなりましたので、ご案内申し上げます。

新住所等は次のとおりです。

〒104-8172 東京都中央区築地一丁目13番1号
TEL：03 - 3547 - 2111（代表案内）

- （注）1 新住所における業務の開始は平成14年11月5日（火）を予定しております。
2 同一の最小行政区画内における移転ですので定款第3条の本店所在地（東京都中央区）には変更がありません。

株式の概況 (平成14年6月30日現在)

会社が発行する株式の総数.....	206,000,000株
発行済株式の総数.....	51,655,400株
株主総数.....	18,168名

大株主の状況

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
ダブリューピーピー・インターナショナル・ ホールディング・ピーヴィ	10,331 千株	20.00 %
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	2,221	4.30
稲 垣 正 夫	1,637	3.16
ボストン セーフ デポズイット ピーエスディー ティー トリーティー クライアantz オムニバス	1,461	2.82
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント	1,238	2.39
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,201	2.32
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン	1,056	2.04
株 式 会 社 東 京 三 菱 銀 行	860	1.66
イ ン ベ ス タ ー ズ バ ン ク	841	1.62
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・三菱商事株式会社口)	765	1.48

(注) 1. 自己株式1,004千株(1.94%)は除外しております。

2. 平成14年3月28日開催の株主総会決議に基づき、(注)1.に加えて平成14年9月4日に自己株式1,000千株を取得しました。

中間連結決算対象会社の概況

当グループの事業に関わる位置づけは次のとおりであります。

広告業 当社のほか子会社50社、関連会社25社およびその他の関係会社1社（その子会社を含む）が行っております。

その他の事業 子会社4社および関連会社1社が行っております。

そのうち連結対象会社は次に記載したとおりです。

その内訳は連結子会社が21社（無印）であり、持分法適用会社は非連結子会社2社（印）および関連会社4社（*印）です。

		主な事業内容		会社名		
広告業	国内	広告代理および広告制作		株式会社協和企画 株式会社アサツインターナショナル 株式会社三友エージェンシー 株式会社第一企画コミュニケーションズ 第一企画リレーションシップマーケティング株式会社		
		広告代理(特にインターネット広告媒体)		* デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム株式会社		
		広告制作		株式会社プライムピクチャーズ 株式会社サン・アーチスト・スタジオ 株式会社トウキョウ・アド・パーティ 株式会社メイクス		
		地域		会社名		
広告業	海外	米 国	ロサンゼルス	エイディケイアメリカ(ADK AMERICA INC.)		
		ヨーロッパ	オランダ	ホーブーロフ	アサツヨーロッパホールディング(ASATSU EUROPE HOLDING B.V.) アサツヨーロッパ(ASATSU EUROPE B.V.)	
			ドイツ	トレヴァ	アサツドイツ(ASATSU(DEUTSCHLAND)GmbH)	
		アジア	中国	広 州	* 広 東 広 旭 広 告 有 限 公 司	
				香 港	アサツホンコン(ASATSU HONG KONG LTD.) DKアドバタイジング(DK ADVERTISING(HK) LTD.)	
				上 海	* 上 海 旭 通 広 告 有 限 公 司	
		シンガポール	台 湾	台 北	聯 旭 国 際 股 份 有 限 公 司 太 一 廣 告 股 份 有 限 公 司	
			シンガポール		メディア・プラス・コミュニケーションズ(MEDIA PLUS COMMUNICATIONS LTD.) ネクサスアサツ(NEXUS/ASATSU ADVERTISING PTE.LTD.)	
			タイ	バンコク	DIKタイランド(DAI-ICHI KIKAKU THAILAND CO.LTD.) アズディック(ASDIK LTD.)	
				主な事業内容		会社名
その他の事業	雑誌・図書の出版販売		株式会社日本文芸社 株式会社ネオ書房			
	情報処理サービス		*日本情報産業株式会社			

(注) オランダにある現地法人2社は平成14年9月2日付でアムステルダムへオフィスを移転しました。

中間連結財務諸表

中間連結貸借対照表の要旨

(単位：百万円)

科 目	期 別	当中間連結会計年度末 (平成14年6月30日現在)	前中間連結会計年度末 (平成13年6月30日現在)	前連結会計年度末 (平成13年12月31日現在)
資 産 の 部				
流 動 資 産		140,017	155,163	141,118
固 定 資 産		81,961	91,754	93,868
有形固定資産		5,170	4,869	4,843
無形固定資産		2,874	2,146	2,552
投資その他の資産		73,916	84,738	86,471
資 産 合 計		221,978	246,918	234,987
負 債 の 部				
流 動 負 債		96,115	106,369	92,469
固 定 負 債		6,558	11,218	13,600
負 債 合 計		102,673	117,588	106,069
少 数 株 主 持 分				
少数株主持分		1,184	1,241	1,272
資 本 の 部				
資 本 金		37,581	37,581	37,581
資 本 準 備 金		40,607	40,607	40,607
連 結 剰 余 金		36,369	37,375	37,138
その他有価証券評価差額金		6,059	12,956	14,737
為替換算調整勘定		196	429	125
自 己 株 式		2,300	2	2,293
資 本 合 計		118,120	128,088	127,646
負債、少数株主持分 及び資本合計		221,978	246,918	234,987

(注)

1. 有形固定資産の減価償却累計額
2. 1株当たり純資産額
3. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

当中間連結会計年度末	前中間連結会計年度末	前連結会計年度末
3,110百万円	2,985百万円	2,985百万円
2,332円08銭	2,479円72銭	2,520円02銭

中間連結損益計算書の要旨

(単位：百万円)

科 目	期 別	当中間連結会計年度	前中間連結会計年度	前連結会計年度
		(平成14年1月1日から 平成14年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年12月31日まで)
売 上 高		188,437	202,207	402,647
売 上 原 価		166,876	178,211	355,817
売 上 総 利 益		21,560	23,995	46,830
販売費及び一般管理費		18,668	21,251	41,859
営 業 利 益		2,891	2,744	4,970
営 業 外 収 益		863	1,088	1,808
営 業 外 費 用		266	105	311
経 常 利 益		3,488	3,727	6,467
特 別 利 益		69	696	3,508
特 別 損 失		3,305	5,432	9,554
税金等調整前中間(当期)純利益 又は税金等調整前中間純損失()		252	1,007	422
法人税、住民税及び事業税		377	1,492	1,818
法人税等調整額		38	1,579	726
少数株主利益又は少数株主損失()		72	6	38
中 間 (当 期) 純 損 失		236	914	708

(注) 1 消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

2 .1 株当たり中間(当期)純損失

3 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

当中間連結会計年度
4円67銭

前中間連結会計年度
17円71銭

前連結会計年度
13円76銭

中間連結剰余金計算書の要旨

(単位：百万円)

科 目	期 別	当中間連結会計年度	前中間連結会計年度	前連結会計年度
		(平成14年1月1日から 平成14年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年12月31日まで)
連結剰余金期首残高		37,138	38,984	38,984
連結剰余金増加高				21
連結剰余金減少高		532	693	1,158
中間(当期)純損失		236	914	708
連結剰余金中間期末(期末)残高		36,369	37,375	37,138

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位：百万円)

科 目	期 別	当中間連結会計年度	前中間連結会計年度	前連結会計年度
		(平成14年1月1日から 平成14年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年6月30日まで)	(平成13年1月1日から 平成13年12月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー		4,384	2,280	2,178
投資活動によるキャッシュ・フロー		1,208	1,888	1,837
財務活動によるキャッシュ・フロー		756	1,038	4,682
現金及び現金同等物に係る換算差額		239	213	478
現金及び現金同等物の増減額		2,180	432	3,862
現金及び現金同等物の期首残高		19,587	23,449	23,449
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高		21,767	23,017	19,587

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主メモ

決 算 期	毎年12月31日
定 時 株 主 総 会	毎年3月中
1 単 元 の 株 式 数	100株
配当金受領株主確定日	12月31日 中間配当金の支払を行うときは6月30日
基 準 日	定時株主総会については12月31日といたします。 この他、必要があるときはあらかじめ公告して定めます。
名 義 書 換 代 理 人	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号 東京証券代行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号（新丸ビル）〒100-0005 東京証券代行株式会社本店 電話 03-3212-4611（代表） インターネット・ホームページ http://www.tosyodai.co.jp 電話を利用した「自動音声応答による諸届出用紙のご請求」は次の電話番号までお願いいたします。 03-3212-5805 または 06-6231-9090
同 取 次 所	東京証券代行株式会社営業所および各取次所 この他、みずほインベスターズ証券株式会社本店および全国各支店においても取次を行っております。（同社のインターネット・ホームページ http://www.mizuho-isec.co.jp ）
公 告 掲 載 新 聞	日本経済新聞
お 願 い	当社では、株主名簿作成・更新事務の一切を上記名義書換代理人に委託しております。 お手数でも住所変更等の際は、名義書換代理人までご通知くださいますようお願い申し上げます。なお、（株）証券保管振替機構をご利用の場合は、お取引の証券会社までご問合わせください。
配当金等の受取り方法について	配当金等の受取り方法は①銀行預金口座振込②郵便貯金口座振込③郵便振替支払通知書の行使の中からご選択いただけます。 ③は郵便振替支払通知書に届出印をご捺印の上、郵便局窓口にて現金をお受取りいただく方式です。受取り方法の変更をご希望の場合は名義書換代理人までご連絡ください。

株式会社アサツー ディ・ケイ