



2014年12月期 第3四半期 決算補足資料

2014年11月11日
株式会社 アサツー ディ・ケイ
(東証一部 証券コード：9747)

＜免責事項＞

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、本資料の発表日時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来計画とは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

＜本資料中における記載数値の単位＞

単位の記載がない場合、百万円未満を切り捨てたうえで、百万円単位にて表示しております。そのため、個別数値とそれらの合計額が一致しない場合があります。

＜本資料中における用語の定義＞

オペレーティングマージン	： 営業利益/売上総利益
人件費分配率	： 人件費/売上総利益
国内子会社	： 日本国内の連結子会社
中国圏子会社	： 中国本土、台湾、香港の連結子会社
アジア・欧米子会社	： 中国圏を除くアジア、ヨーロッパ、北米地域の連結子会社
デジタルメディア	： インターネット、モバイル関連メディア（WEB制作・システム開発などのデジタルソリューションは、「マーケティング・ソリューション」）
OOHメディア	： アウト・オブ・ホームメディア。交通広告、屋外広告、折込広告など
マーケティング・ソリューション	： マーケティング、コミュニケーション・プランニング、プロモーション、イベント、P R、博覧会事業、デジタルソリューションなど



連結業績（2014年1月～9月）

連結損益計算書



	2013年 1-9月	2014年 1-9月	増減額	前年 同期比	(参考) 2014年12月期 通期計画	前期比
売上高	253,646	258,293	4,647	+1.8%	348,800	+1.8%
売上総利益	33,244	35,723	2,478	+7.5%	47,550	+5.4%
売上総利益率	13.1%	13.8%			13.6%	
(販売管理費)	(32,171)	(33,141)	970	+3.0%	(43,850)	+0.3%
(内 人件費)	(22,141)	(22,471)	330	+1.5%	(28,930)	-1.9%
営業利益	1,073	2,581	1,508	+140.5%	3,700	+167.5%
経常利益	2,983	4,689	1,705	+57.2%	5,600	+29.4%
税金等調整前当期純利益	1,306	3,780	2,474	+189.4%	4,290	-23.4%
当期純利益	478	1,920	1,441	+301.1%	2,770	-19.2%
オペレーティングマージン	3.2%	7.2%			7.8%	
人件費分配率	66.6%	62.9%			60.8%	

連結業績の概況（地域別）



上段：実績数値 下段：前期比	売上高	売上総利益	営業利益	オペレーティング マージン	経常利益	当期純利益
A D K 単体	225,754 +2.5%	26,029 +8.3%	2,432 +102.8%	9.3%	4,391 +38.5%	2,228 +114.3%
国内子会社 11社*1	39,838 +5.5%	5,900 +8.8%	(232) -	-	(153) -	(545) -
中国圈子会社 8社*2	9,223 -19.8%	1,915 -11.0%	89 -70.5%	4.7%	202 -45.5%	148 -51.3%
アジア・欧米 子会社18社*3	13,220 +9.4%	2,262 +17.8%	280 +11.0%	12.4%	513 +10.1%	411 +4.1%
連結修正	(29,742)	(383)	12	-	(265)	(322)
合計	258,293 +1.8%	35,723 +7.5%	2,581 +140.5%	7.2%	4,689 +57.2%	1,920 +301.1%

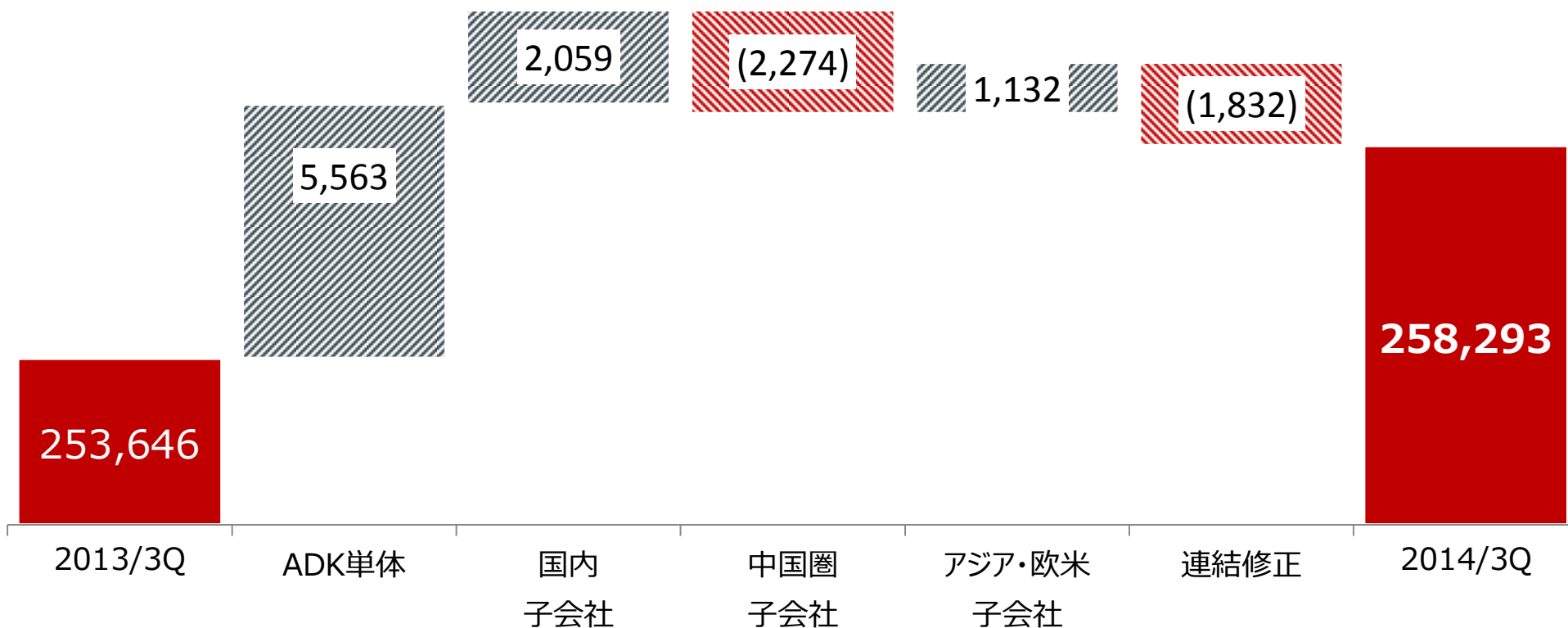
*1 2014年より新規連結3社

*2 2014年より新規連結1社

*3 2014年より新規連結5社

(連結対象子会社一覧は、補足資料をご覧ください)

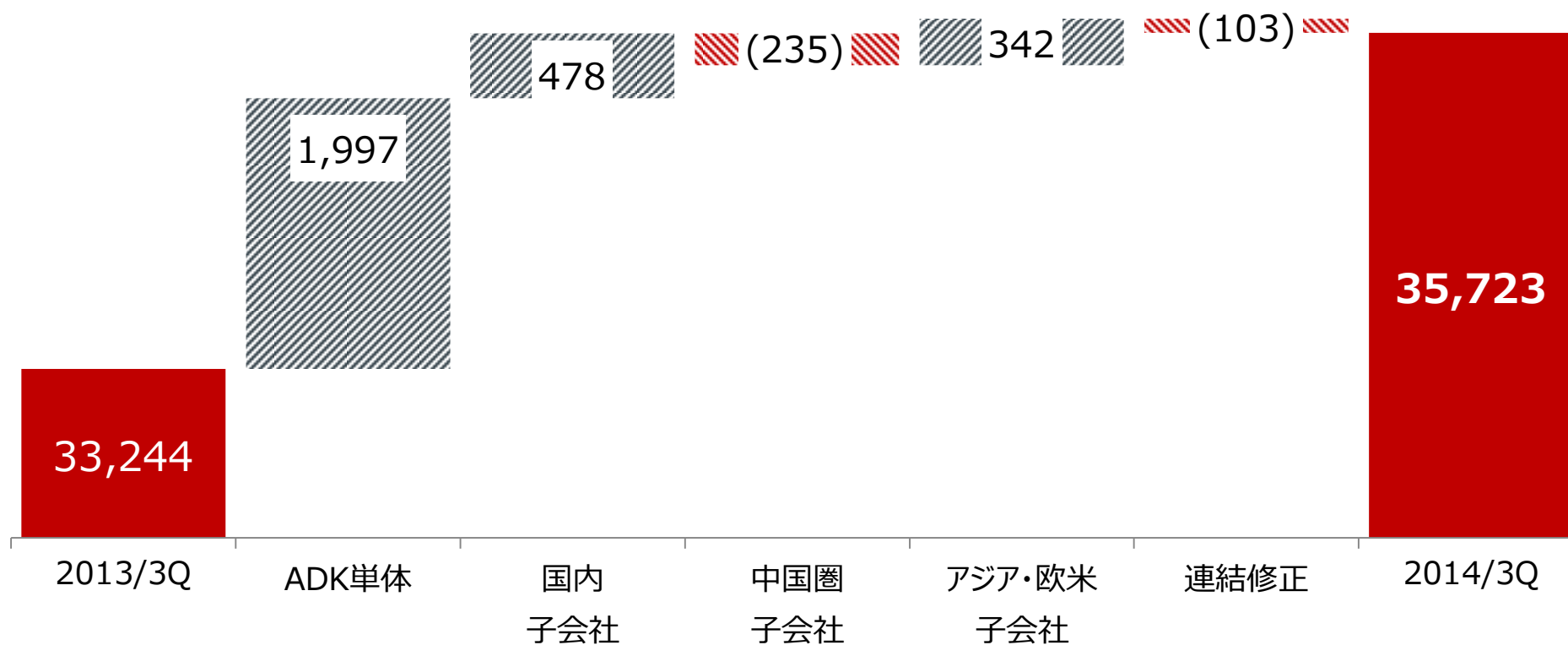
	2013年1-9月	2014年1-9月	増減額	前年同期比
売上高	253,646	258,293	4,647	+1.8%



連結売上総利益



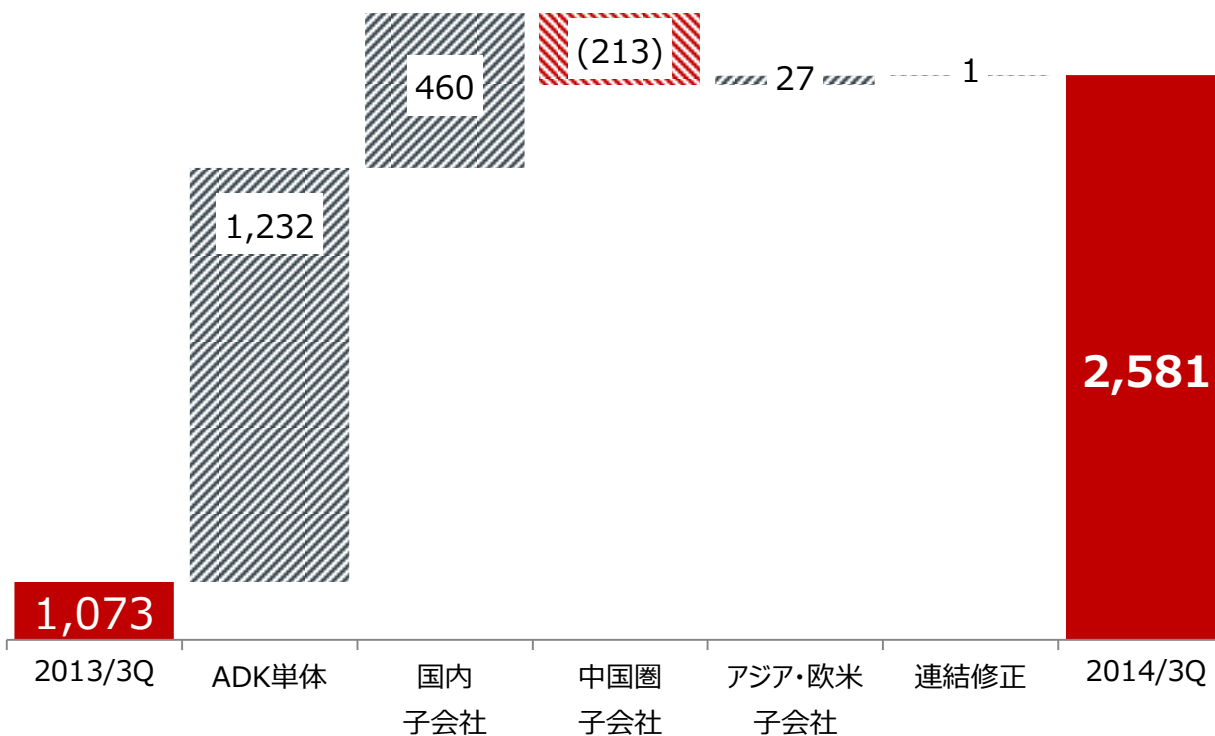
	2013年1-9月	2014年1-9月	増減額	前年同期比
売上総利益	33,244	35,723	2,478	+7.5%
売上総利益率	13.1%	13.8%		



連結営業利益



	2013年1-9月	2014年1-9月	増減額	前年同期比
販売管理費	(32,171)	(33,141)	970	+3.0%
（内 人件費）	(22,141)	(22,471)	330	+1.5%
営業利益	1,073	2,581	1,508	+140.5%



◆オペレーティングマージンの推移

	2012年	2013年	2014年
1-9月	6.2%	3.2%	7.2%
(参考) 1-12月	6.9%	3.1%	—

◆人件費分配率の推移

	2012年	2013年	2014年
1-9月	63.8%	66.6%	62.9%
(参考) 1-12月	62.5%	65.4%	—

	2013年1-9月	2014年1-9月	増減額	前年同期比
営業利益	1,073	2,581	1,508	+140.5%
営業外収益	1,981	2,280		
営業外費用	71	173		
経常利益	2,983	4,689	1,705	+57.2%
特別利益	1,050	1,115		
特別損失	2,727	2,023		
税金等調整前当期純利益	1,306	3,780	2,474	+189.4%
法人税等	811	1,760		
少数株主損益	15	99		
当期純利益	478	1,920	1,441	+301.1%

連結貸借対照表



資産の部	2013年12月	2014年9月	増減
流動資産			
現金及び預金	25,554	26,245	690
受取手形及び売掛金	81,659	77,440	(4,219)
有価証券	11,371	10,487	(884)
たな卸資産	8,469	8,948	479
その他	2,391	2,826	434
貸倒引当金	(514)	(695)	(180)
流動資産合計	128,932	125,252	(3,679)
固定資産			
有形固定資産	3,392	4,810	1,418
無形固定資産	2,132	1,708	(423)
投資その他の資産			
投資有価証券	84,829	82,257	(2,572)
その他	9,694	9,317	(377)
貸倒引当金	(810)	(721)	89
投資その他の資産合計	93,713	90,852	(2,860)
固定資産合計	99,238	97,372	(1,866)
資産合計	228,170	222,624	(5,545)
自己資本比率	56.9%	56.0%	-0.9pts

負債の部	2013年12月	2014年9月	増減
流動負債			
支払手形及び買掛金	65,997	65,823	(173)
その他	10,083	10,508	424
流動負債合計	76,080	76,331	251
固定負債			
長期借入金	82	-	(82)
繰延税金負債	18,802	17,922	(879)
その他	2,232	2,872	640
固定負債合計	21,116	20,795	(321)
負債合計	97,197	97,126	(70)
純資産の部			
株主資本			
資本金	37,581	37,581	-
資本剰余金	11,982	11,982	(0)
利益剰余金	44,303	40,483	(3,820)
自己株式	(651)	(581)	69
株主資本合計	93,216	89,465	(3,750)
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	35,142	33,531	(1,611)
繰延ヘッジ損益	1	(1)	(2)
為替換算調整勘定	1,513	1,766	253
その他の包括利益累計額合計	36,657	35,296	(1,360)
新株予約権	21	35	14
少数株主持分	1,077	699	(377)
純資産合計	130,972	125,497	(5,474)
負債・純資産合計	228,170	222,624	(5,545)



補足資料

連結/単体 業績の推移



連結	2012年			2013年						2014年					
	第3四半期 累計実績	第4四半期 実績	通期 実績	第3四半期累計		第4四半期		通期		第3四半期累計		(参考) 第4四半期		通期	
				実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	差引計画	前期比	計画	前期比
売上高	260,268	90,553	350,822	253,646	-2.5%	89,140	-1.6%	342,786	-2.3%	258,293	+1.8%	90,506	+1.5%	348,800	+1.8%
売上総利益	34,083	12,085	46,169	33,244	-2.5%	11,859	-1.9%	45,104	-2.3%	35,723	+7.5%	11,826	-0.3%	47,550	+5.4%
売上総利益率	13.1%	13.3%	13.2%	13.1%		13.3%		13.2%		13.8%		13.1%		13.6%	
販売管理費	(31,961)	(11,031)	(42,993)	(32,171)	+0.7%	(11,550)	+4.7%	(43,721)	+1.7%	(33,141)	+3.0%	(10,708)	-7.3%	(43,850)	+0.3%
(内 人件費)	(21,731)	(7,106)	(28,838)	(22,141)	+1.9%	(7,346)	+3.4%	(29,487)	+2.3%	(22,471)	+1.5%	(6,458)	-12.1%	(28,930)	-1.9%
営業利益	2,121	1,053	3,175	1,073	-49.4%	309	-70.6%	1,383	-56.4%	2,581	+140.5%	1,118	+261.8%	3,700	+167.5%
経常利益	3,725	1,588	5,314	2,983	-19.9%	1,343	-15.4%	4,327	-18.6%	4,689	+57.2%	910	-32.2%	5,600	+29.4%
税金等調整前当期純利益	2,542	1,526	4,069	1,306	-48.6%	4,293	+181.2%	5,600	+37.6%	3,780	+189.4%	509	-88.1%	4,290	-23.4%
当期純利益	1,847	934	2,781	478	-74.1%	2,951	+216.0%	3,430	+23.3%	1,920	+301.1%	849	-71.2%	2,770	-19.2%
オペレーティングマージン	6.2%	8.7%	6.9%	3.2%		2.6%		3.1%		7.2%		9.4%		7.8%	
人件費分配率	63.8%	58.8%	62.5%	66.6%		61.9%		65.4%		62.9%		54.6%		60.8%	

単体	2012年			2013年						2014年					
	第3四半期 累計実績	第4四半期 実績	通期 実績	第3四半期累計		第4四半期		通期		第3四半期累計		(参考) 第4四半期		通期	
				実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	差引計画	前期比	計画	前期比
売上高	226,522	76,899	303,422	220,190	-2.8%	75,874	-1.3%	296,065	-2.4%	225,754	+2.5%	72,245	-4.8%	298,000	+0.7%
売上総利益	24,528	8,284	32,812	24,031	-2.0%	8,144	-1.7%	32,175	-1.9%	26,029	+8.3%	6,970	-14.4%	33,000	+2.6%
売上総利益率	10.8%	10.8%	10.8%	10.9%		10.7%		10.9%		11.5%		9.6%		11.1%	
販売管理費	(23,389)	(8,081)	(31,470)	(22,831)	-2.4%	(8,176)	+1.2%	(31,008)	-1.5%	(23,596)	+3.3%	(7,053)	-13.7%	(30,650)	-1.2%
(内 人件費)	(15,575)	(4,975)	(20,550)	(15,312)	-1.7%	(5,059)	+1.7%	(20,371)	-0.9%	(15,600)	+1.9%	(4,149)	-18.0%	(19,750)	-3.1%
営業利益	1,138	203	1,341	1,199	+5.3%	(32)	-	1,166	-13.0%	2,432	+102.8%	(82)	-	2,350	+101.4%
経常利益	2,596	699	3,296	3,170	+22.1%	693	-0.9%	3,864	+17.2%	4,391	+38.5%	(241)	-	4,150	+7.4%
税引前当期純利益	1,468	478	1,947	1,714	+16.8%	3,032	+533.9%	4,747	+143.8%	3,663	+113.6%	(743)	-	2,920	-38.5%
当期純利益	1,188	354	1,543	1,039	-12.5%	2,169	+511.5%	3,209	+107.9%	2,228	+114.3%	(428)	-	1,800	-43.9%
オペレーティングマージン	4.6%	2.5%	4.1%	5.0%		-		3.6%		9.3%		-		7.1%	
人件費分配率	63.5%	60.1%	62.6%	63.7%		62.1%		63.3%		59.9%		59.5%		59.8%	

単体：業種別売上高の実績



	2013年1-9月		2014年1-9月		前年同期比	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減率
エネルギー・素材・機械	3,284	1.5%	2,363	1.0%	(921)	-28.0%
食品	21,030	9.6%	18,347	8.1%	(2,682)	-12.8%
飲料・嗜好品	18,462	8.4%	17,191	7.6%	(1,271)	-6.9%
薬品・医療用品	10,983	5.0%	11,650	5.2%	667	+6.1%
化粧品・トイレタリー	20,940	9.5%	24,301	10.8%	3,360	+16.0%
ファッション・アクセサリ	7,794	3.5%	8,408	3.7%	614	+7.9%
精密機器・事務用品	1,603	0.7%	1,885	0.8%	281	+17.6%
家電・AV機器	2,572	1.2%	1,881	0.8%	(691)	-26.9%
自動車・関連品	11,672	5.3%	13,798	6.1%	2,125	+18.2%
家庭用品	1,746	0.8%	623	0.3%	(1,123)	-64.3%
趣味・スポーツ用品	14,532	6.6%	14,683	6.5%	151	+1.0%
不動産・住宅設備	6,793	3.1%	5,854	2.6%	(938)	-13.8%
出版	3,142	1.4%	2,471	1.1%	(670)	-21.3%
情報・通信	20,405	9.3%	20,750	9.2%	344	+1.7%
流通・小売業	19,796	9.0%	22,197	9.8%	2,400	+12.1%
金融・保険	19,146	8.7%	21,405	9.5%	2,259	+11.8%
交通・レジャー	7,142	3.2%	6,279	2.8%	(863)	-12.1%
外食・各種サービス	5,263	2.4%	7,789	3.5%	2,525	+48.0%
官公庁・団体	7,518	3.4%	10,209	4.5%	2,691	+35.8%
教育・医療サービス・宗教	6,471	2.9%	5,014	2.2%	(1,457)	-22.5%
案内・その他	9,886	4.5%	8,646	3.8%	(1,240)	-12.5%
合計	220,190	100.0%	225,754	100.0%	5,563	+2.5%

単体：業務区分（媒体）別売上高の実績



	2013年1-9月		2014年1-9月		前年同期比	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減率
雑誌	10,254	4.7%	9,492	4.2%	(762)	-7.4%
新聞	15,418	7.0%	14,029	6.2%	(1,389)	-9.0%
テレビ	99,449	45.2%	103,859	46.0%	4,409	+4.4%
タイム	40,073	18.2%	40,408	17.9%	335	+0.8%
スポット	51,526	23.4%	54,161	24.0%	2,634	+5.1%
コンテンツ	7,849	3.6%	9,289	4.1%	1,439	+18.3%
ラジオ	2,338	1.1%	2,302	1.0%	(35)	-1.5%
4媒体合計	127,460	57.9%	129,682	57.4%	2,222	+1.7%
デジタルメディア	8,109	3.7%	11,037	4.9%	2,928	+36.1%
OOHメディア	7,572	3.4%	5,820	2.6%	(1,752)	-23.1%
マーケティング・プロモーション	43,925	19.9%	48,256	21.4%	4,330	+9.9%
制作	27,922	12.7%	26,878	11.9%	(1,044)	-3.7%
その他	5,199	2.4%	4,078	1.8%	(1,121)	-21.6%
4媒体以外合計	92,730	42.1%	96,071	42.6%	3,340	+3.6%
総合計	220,190	100.0%	225,754	100.0%	5,563	+2.5%

単体：業務区分（媒体）別売上高の月次推移



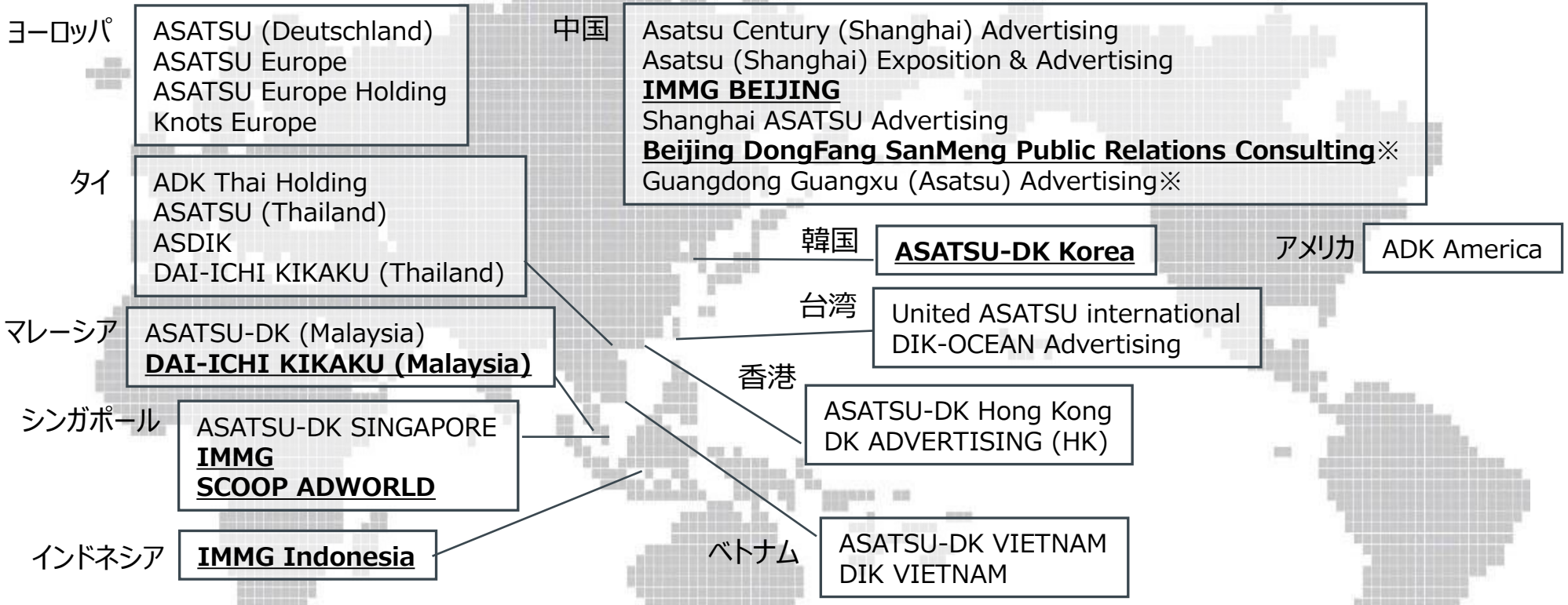
	2014/1	2014/2	2014/3	2014/4	2014/5	2014/6	2014/7	2014/8	2014/9	2014/10	2014/11	2014/12	TOTAL
売上高	18,825	21,646	38,101	22,829	22,500	28,301	22,644	21,894	29,008				225,754
雑誌	564	852	1,653	1,125	970	1,113	766	1,020	1,424				9,492
新聞	1,699	1,591	2,612	1,311	1,362	1,542	1,417	1,101	1,390				14,029
テレビ	9,737	11,149	13,931	12,101	11,442	12,088	10,933	10,718	11,755				103,859
ラジオ	239	210	234	253	245	246	254	282	334				2,302
デジタルメディア	780	1,007	1,584	1,173	1,238	1,431	1,192	1,086	1,541				11,037
OOHメディア	522	389	1,184	790	442	558	666	601	663				5,820
マーケティング・プロモーション	2,690	3,273	10,102	3,537	4,136	7,401	4,745	4,562	7,807				48,256
制作	2,184	2,666	5,595	2,217	2,510	3,406	2,381	2,288	3,629				26,878
その他	407	505	1,202	318	151	512	286	232	460				4,078

	2013/1	2013/2	2013/3	2013/4	2013/5	2013/6	2013/7	2013/8	2013/9	2013/10	2013/11	2013/12	TOTAL
売上高	18,283	22,327	36,048	25,362	23,342	26,569	21,333	20,139	26,783	22,166	23,967	29,741	296,065
雑誌	676	1,035	1,501	1,327	1,142	1,197	901	982	1,488	1,397	1,431	1,083	14,167
新聞	1,633	1,740	2,206	1,620	1,749	1,966	1,773	1,210	1,515	1,519	1,811	1,787	20,536
テレビ	9,154	11,173	13,810	13,642	10,871	9,685	10,578	9,574	10,958	11,471	11,823	13,462	136,207
ラジオ	220	263	321	280	251	242	233	261	263	250	249	228	3,066
デジタルメディア	546	742	1,272	899	898	895	740	879	1,233	869	947	1,289	11,215
OOHメディア	742	900	1,007	1,000	863	848	626	534	1,047	743	604	642	9,563
マーケティング・プロモーション	2,943	3,482	8,772	3,185	4,750	7,410	3,429	3,753	6,196	2,714	4,206	6,385	57,232
制作	1,829	2,519	6,030	2,866	2,384	3,804	2,543	2,500	3,445	2,699	2,329	3,842	36,793
その他	534	469	1,125	539	429	518	505	442	635	499	564	1,019	7,282

	2012/1	2012/2	2012/3	2012/4	2012/5	2012/6	2012/7	2012/8	2012/9	2012/10	2012/11	2012/12	TOTAL
売上高	20,786	22,198	36,019	25,532	24,246	27,876	22,708	19,502	27,651	21,968	24,802	30,128	303,422
雑誌	649	1,028	1,550	1,367	1,106	1,209	880	944	1,400	1,186	1,513	1,146	13,984
新聞	1,400	1,359	1,968	1,657	1,852	1,702	1,513	1,301	1,672	1,858	2,544	2,175	21,006
テレビ	10,323	11,670	15,100	13,019	12,399	12,327	11,675	9,112	10,701	11,140	11,371	13,165	142,007
ラジオ	244	232	303	243	217	252	260	246	239	282	279	272	3,075
デジタルメディア	579	859	1,170	839	655	847	721	550	669	618	700	813	9,024
OOHメディア	685	691	1,183	1,078	620	784	531	510	829	594	523	904	8,937
マーケティング・プロモーション	4,151	3,050	8,099	4,094	4,150	5,580	3,576	4,097	6,485	3,525	4,911	7,001	58,726
制作	2,279	2,679	5,607	2,695	2,405	4,669	2,987	2,298	4,476	2,167	2,033	3,801	38,102
その他	473	625	1,034	537	839	502	562	440	1,176	595	922	847	8,558

連結対象会社 (2014年9月末現在)

	国内子会社	中国圏子会社	アジア・欧米子会社	合計
連結子会社	11社	8社	18社	37社
持分法適用会社	4社	2社	0社	6社
合計	15社	10社	18社	43社



日本

広告業： ADKアーツ ADKインターナショナル ADKダイアログ ADKデジタル・コミュニケーションズ
 エイケン 協和企画 ボーイズ ライトソング音楽出版
 エイスピー※ DAサーチ&リンク※ ドリル※ プレミア・クロスバリュー※

その他： ADK保険サービス 日本文芸社 バイオメディス インターナショナル

**下線がある企業は本期より
新規連結/持分法適用対象**

※：持分法適用会社

ADK<