2015年12月期　第2四半期
決算説明会

2015年8月18日
株式会社 アサツー ディ・ケイ
（東証一部　証券コード：9747）

＜免責事項＞

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、本資料の発表日時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来計画とは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

＜本資料中における記載数値の単位＞

単位の記載がない場合、百万円未満を切り捨てたうえで、百万円単位にて表示しております。そのため、個別数値とそれらの合計額が一致しない場合があります。

＜本資料中における用語の定義＞

オペレーティングマージン	：営業利益/売上総利益
人件費分配率	：人件費/売上総利益
国内子会社	：日本国内の連結子会社
中国圏子会社	：中国本土、台湾、香港の連結子会社
アジア子会社	：中国圏を除くアジア地域の連結子会社
欧米子会社	：ヨーロッパ、北米地域の連結子会社
テレビ広告	：タイム、スポット、コンテンツより構成
コンテンツ	：アニメコンテンツ、文化スポーツマーケティングなど
デジタルメディア	：インターネット、モバイル関連メディア（WEB制作・システム開発などのデジタルソリューションは、「ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ・ﾌﾟﾛﾓｰｼｮﾝ」）
ＯＯＨメディア	：アウト・オブ・ホームメディア。交通広告、屋外広告、折込広告など
ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ・ﾌﾟﾛﾓｰｼｮﾝ	：マーケティング、コミュニケーション・プランニング、プロモーション、イベント、ＰＲ、博覧会事業、デジタルソリューションなど

連結業績（2015年1月～6月）

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結損益計算書

	2014年 1-6月	**2015年 1-6月**	増減額	前期比	（期初計画） 2015年12月期	期初計画比 進捗率
売上高	174,489	**175,108**	619	+0.4%	358,000	48.9%
売上総利益	24,625	**24,496**	(128)	-0.5%	49,650	
売上総利益率	14.1%	**14.0%**			13.9%	
(販売費及び一般管理費)	(22,497)	**(21,560)**	(936)	-4.2%	(44,850)	
(内 人件費)	(15,243)	**(14,798)**	(444)	-2.9%	(30,090)	
営業利益	2,128	**2,936**	808	+38.0%	4,800	61.2%
営業外収益	1,940	**2,335**				
(営業外費用)	(102)	**(114)**				
経常利益	3,966	**5,157**	1,191	+30.0%	7,770	66.4%
特別利益	345	**406**				
(特別損失)	(1,823)	**(117)**				
税金等調整前四半期純利益	2,488	**5,446**	2,958	+118.9%	7,600	71.7%
(法人税等)	(1,168)	**(2,242)**				
(少数株主利益)	(65)	**(48)**				
四半期純利益	1,255	**3,155**	1,900	+151.4%	4,750	66.4%
オペレーティングマージン	8.6%	**12.0%**			9.7%	
人件費分配率	61.9%	**60.4%**			60.6%	

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

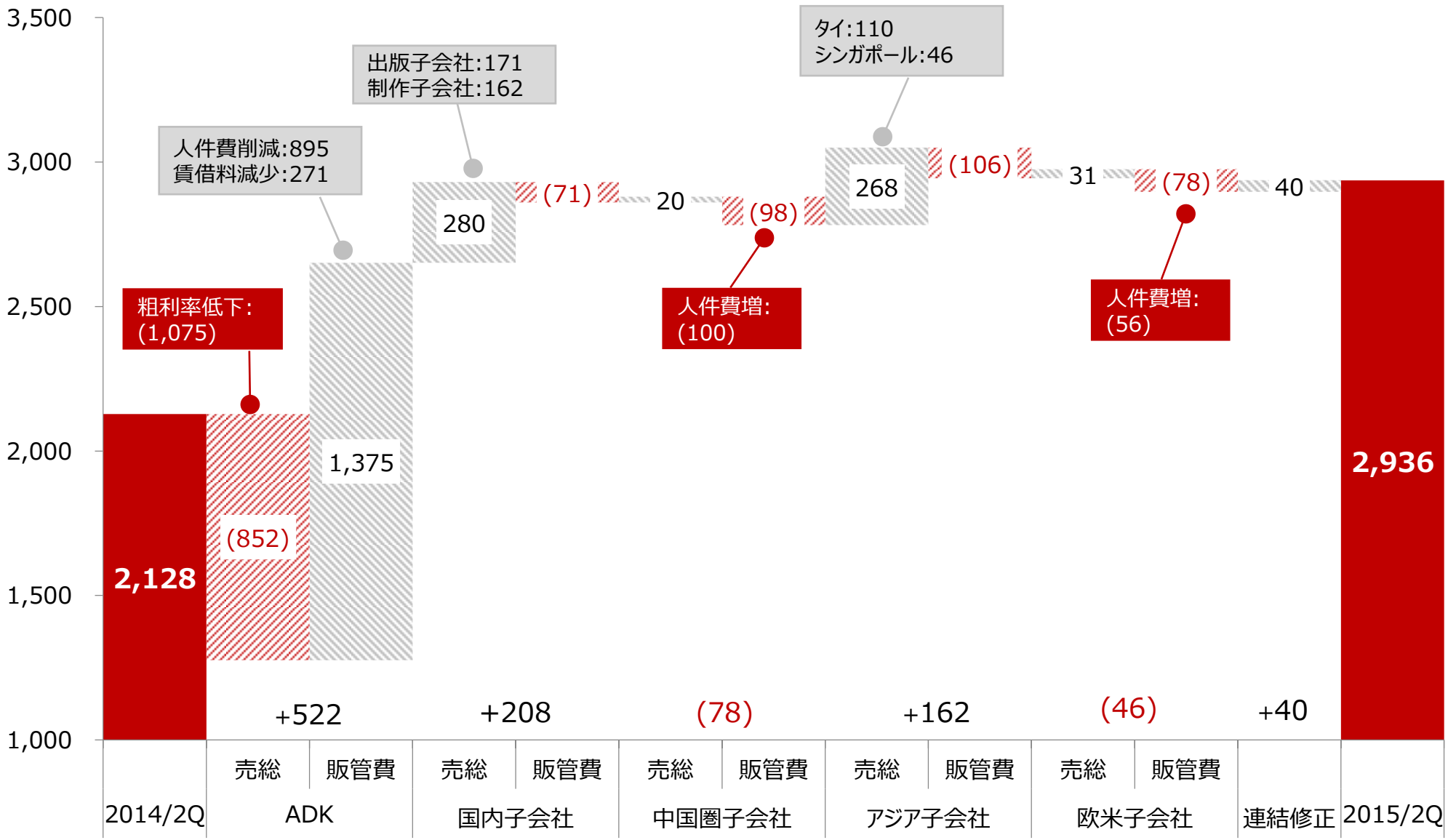
連結業績の概況（地域別）

上段：2015 2Q実績 下段：2014 2Q実績		売上高	前期比	売上総利益	前期比	営業利益	前期比	経常利益	前期比	当期純利益	前期比
ADK単体		**153,658**	**+1.0%**	**17,244**	**-4.7%**	**2,515**	**+26.2%**	**4,716**	**+22.1%**	**3,284**	**+113.0%**
		152,205	+0.2%	18,096	+8.1%	1,993	+15.4%	3,864	+20.8%	1,541	+27.7%
国内子会社	12社	**25,009**	**-6.2%**	**4,249**	**+7.1%**	**65**	**-**	**106**	**-**	**(238)**	**-**
	11社	26,674	+4.8%	3,969	+6.3%	(143)	-	(117)	-	(476)	-
中国圏子会社	8社	**6,323**	**+2.9%**	**1,290**	**+1.6%**	**(25)**	**-**	**55**	**-46.9%**	**(6)**	**-**
	8社	6,146	-16.6%	1,270	-7.1%	53	-63.1%	103	-26.5%	72	-32.5%
アジア子会社	13社	**7,739**	**+22.3%**	**1,601**	**+20.2%**	**432**	**+60.0%**	**607**	**+43.3%**	**506**	**+52.3%**
	13社	6,327	+6.7%	1,333	+14.0%	270	+5.2%	423	+6.5%	332	-1.4%
欧米子会社	6社	**2,341**	**-25.3%**	**314**	**+11.3%**	**(75)**	**-**	**(49)**	**-**	**(49)**	**-**
	5社	3,136	+9.4%	282	+7.9%	(28)	-	(7)	-	2	-89.1%
連結修正		**(19,964)**		**(203)**		**22**		**(278)**		**(340)**	
		(20,001)		(326)		(17)		(301)		(216)	
合計		**175,108**	**+0.4%**	**24,496**	**-0.5%**	**2,936**	**+38.0%**	**5,157**	**+30.0%**	**3,155**	**+151.4%**
		174,489	+0.0%	24,625	+6.9%	2,128	+17.7%	3,966	+17.3%	1,255	-40.6%

国内子会社　：2015年の新規連結2社、連結除外1社
中国圏子会社　：2015年の新規連結0社、連結除外0社
アジア子会社　：2015年の新規連結0社、連結除外0社
欧米子会社　：2015年の新規連結1社、連結除外0社
（連結対象子会社一覧は、補足資料をご覧ください）

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結営業利益の前期比増減



© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結貸借対照表

資産の部	2014年12月	2015年6月	増減
流動資産			
現金及び預金	32,738	**25,811**	(6,926)
受取手形及び売掛金	87,112	**74,870**	(12,242)
有価証券	7,534	**751**	(6,782)
たな卸資産	8,088	**8,112**	24
その他	2,419	**4,689**	2,269
貸倒引当金	(687)	**(733)**	(46)
流動資産合計	137,205	**113,500**	(23,704)
固定資産			
有形固定資産	4,839	**4,785**	(53)
無形固定資産	1,672	**2,316**	644
投資その他の資産			
投資有価証券	93,185	**101,241**	8,056
その他	7,172	**7,249**	77
貸倒引当金	(756)	**(781)**	(25)
投資その他の資産合計	99,601	**107,709**	8,108
固定資産合計	106,112	**114,812**	8,699
資産合計	243,317	**228,313**	(15,004)

自己資本比率	55.1%	**53.6%**	
ROE	2.8%	**－**	
BPS	3,204.87円	**2,906.44円**	

負債の部	2014年12月	2015年6月	増減
流動負債			
支払手形及び買掛金	71,574	**68,030**	(3,543)
短期借入金	46	**101**	54
その他	12,232	**11,904**	(327)
流動負債合計	83,853	**80,036**	(3,816)
固定負債			
引当金	74	**42**	(32)
退職給付に係る負債	1,605	**980**	(624)
その他	22,784	**23,646**	861
固定負債合計	24,464	**24,669**	204
負債合計	108,317	**104,705**	(3,612)

純資産の部	2014年12月	2015年6月	増減
株主資本			
資本金	37,581	**37,581**	－
資本剰余金	11,982	**11,982**	0
利益剰余金	42,265	**22,553**	(19,712)
自己株式	(569)	**(208)**	361
株主資本合計	91,260	**71,909**	(19,351)
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	40,118	**47,664**	7,546
繰延ヘッジ損益	5	**5**	0
為替換算調整勘定	2,819	**2,687**	(132)
退職給付に係る調整累計額	(20)	**16**	36
その他の包括利益累計額合計	42,923	**50,374**	7,450
新株予約権	40	**18**	(21)
少数株主持分	775	**1,305**	530
純資産合計	134,999	**123,607**	(11,392)
負債・純資産合計	243,317	**228,313**	(15,004)

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結キャッシュ・フロー計算書

	2014年 1-6月	2015年 1-6月
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,265	**9,864**
税金等調整前四半期純利益	2,488	**5,446**
売上債権の増減額（増加）	4,023	**12,871**
仕入債務の増減額（減少）	2,542	**(4,147)**
法人税等の支払額又は還付額（支払）	(1,835)	**(1,701)**
その他	2,045	**(2,604)**
投資活動によるキャッシュ・フロー	(3,197)	**1,046**
有形固定資産の取得による支出	(1,610)	**(182)**
定期預金の預入による支出	(4,279)	**(3,389)**
定期預金の払戻による収入	3,786	**4,599**
投資有価証券の取得による支出	(1,149)	**(18)**
その他	55	**36**
財務活動によるキャッシュ・フロー	(5,739)	**(23,347)**
自己株式の純増減額	(11)	**361**
配当金の支払額	(5,513)	**(23,488)**
その他	(214)	**(220)**
現金及び現金同等物に係る換算差額	(412)	**(92)**
現金及び現金同等物の増減額	(84)	**(12,529)**
現金及び現金同等物の期首残高	32,410	**35,082**
現金及び現金同等物の四半期末残高	32,829	**22,609**

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

2015年12月期　通期業績見通し

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

2015年12月期　連結業績見通し

	2015年						2014年
	上期実績	進捗率	下期差引	**通期計画**	増減額	前期比	通期実績
売上高	175,108	48.9%	182,891	**358,000**	5,015	+1.4%	352,984
売上総利益	24,496		25,153	**49,650**	1,081	+2.2%	48,568
売上総利益率	14.0%		13.8%	**13.9%**		+0.1pts	13.8%
(販売管理費)	(21,560)		(23,289)	**(44,850)**	(379)	+0.9%	(44,470)
(内 人件費)	(14,798)		(15,291)	**(30,090)**	(218)	+0.7%	(29,871)
営業利益	2,936	61.2%	1,863	**4,800**	702	+17.2%	4,097
経常利益	5,157	66.4%	2,612	**7,770**	518	+7.1%	7,251
税金等調整前当期純利益	5,446		2,153	**7,600**	1,166	+18.1%	6,433
当期純利益	3,155	66.4%	1,594	**4,750**	1,053	+28.5%	3,696
オペレーティングマージン	12.0%		7.4%	9.7%			8.4%
人件費分配率	60.4%		60.8%	60.6%			61.5%

期初計画より変更なし

※単体の実績・計画は補足資料に掲載

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

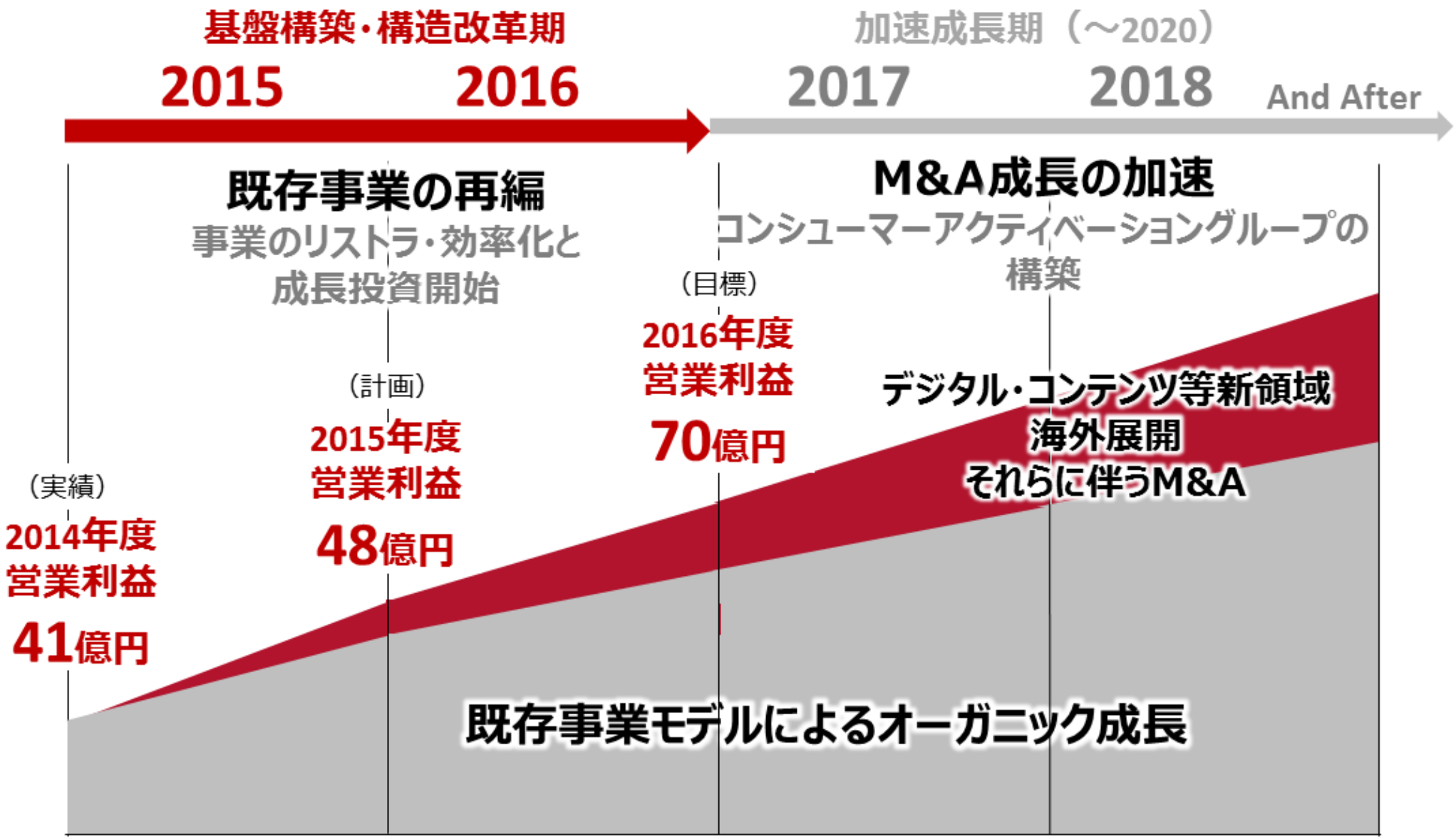
2015年12月期　連結業績見通し（地域別）

上段：FY2015計画 下段：FY2014実績		売上高	前期比	売上総利益	前期比	営業利益	前期比	経常利益	前期比	当期純利益	前期比
ADK単体		**310,000**	**+1.1%**	**35,500**	**+2.4%**	**3,400**	**+8.6%**	**6,100**	**+2.5%**	**3,830**	**+9.9%**
		306,718	+3.6%	34,662	+7.7%	3,130	+168.3%	5,950	+54.0%	3,484	+8.6%
国内子会社	12社	**56,535**	**+0.3%**	**8,777**	**+3.2%**	**600**	**+142.6%**	**654**	**+86.3%**	**298**	**-**
	11社	56,377	+6.4%	8,502	+10.3%	247	-	351	-	(167)	-
中国圏子会社	8社	**14,598**	**+8.5%**	**2,630**	**-8.0%**	**221**	**-32.6%**	**282**	**-41.6%**	**207**	**-41.1%**
	8社	13,448	-14.9%	2,858	-5.1%	328	-34.7%	483	-30.0%	352	-34.9%
アジア子会社	13社	**13,513**	**+9.1%**	**2,608**	**+3.7%**	**616**	**+23.0%**	**836**	**+7.5%**	**684**	**+15.3%**
	13社	12,384	+15.8%	2,514	+18.2%	501	+6.3%	778	+12.1%	593	+4.8%
欧米子会社	6社	**5,874**	**+6.7%**	**660**	**+18.8%**	**(27)**	**-**	**5**	**-**	**(0)**	**-**
	5社	5,505	+6.5%	556	+12.4%	(128)	-	(88)	-	(97)	-
連結修正		**(42,522)**		**(527)**		**(9)**		**(109)**		**(270)**	
		(41,451)		(526)		17		(222)		(468)	
合計		**358,000**	**+1.4%**	**49,650**	**+2.2%**	**4,800**	**+17.2%**	**7,770**	**+7.1%**	**4,750**	**+28.5%**
		352,984	+3.0%	48,568	+7.7%	4,097	+196.2%	7,251	+67.6%	3,696	+7.8%

国内子会社　　：2015年の新規連結2社、連結除外1社
中国圏子会社　：2015年の新規連結0社、連結除外0社
アジア子会社　　：2015年の新規連結0社、連結除外0社
欧米子会社　　：2015年の新規連結1社、連結除外0社
（連結対象子会社一覧は、補足資料をご覧ください）

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

VISION 2020



© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

【基盤構築・構造改革期】

事業のリストラクション・効率化と成長投資の開始

ADK単体

- ✓ PMU（Profit Management by Unit）の定着化
- ✓ CAB(※)の推進と加速成長期に向けた基盤構築、M&A、商材開発

※CAB：コンシューマー・アクティベーション・ビジネス

子会社 関連会社

- ✓ 国内外におけるリストラクチャリング断行
- ✓ グローバル体制の再構築

資本構成の最適化

- ✓ B/Sのスリム化

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

【コンテンツ】

コンテンツビジネスの一貫したバリューチェーン（ライツ獲得・普及・マネタイズ）構築を図り、グローバル・コンテンツ・プロデュース会社として収益拡大

d-rights

スーパー歌舞伎Ⅱ
『ワンピース』

DAISUKI
Anime Consortium Japan

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

d-rights

コンテンツのマーチャンダイジングを
含めたプロデュースビジネスを展開

「ベイブレードバースト」始動
2015年7月より　玩具発売
2016年春　アニメ放映予定

第2世代：「メタルファイト ベイブレード 」
©TA,MB,TX

※表記年は玩具発売ベース

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

コンテンツ　トピックス２

【東京公演】

2015/10/7～11/25

公演回数：78公演

於：新橋演舞場

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

CAB施策と進捗②

【デジタル・ダイレクトマーケティング】

コンシューマー・アクティベーション・ビジネスの基盤となるデータベースの構築、
分析力・ソリューション力強化、成果に直結する商材開発

Axival

ABsolute one

Sticki

textus

ピクボイス

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

【グローバル体制の再構築】

合理化 効率化

✓ 拠点ごとの収益を見極め、合理化・効率化

WPPとの 提携関係 強化

✓ WPP傘下のオペレーション会社との協業、拠点・リソースの共有（ADK拠点の合理化を加速）
✓ 日系クライアントの海外における拡大

CABを核に、

日本で最もグローバル化された
「コンシューマー・アクティベーション・カンパニーグループ」

を目指す

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

補足資料

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結/単体　業績の推移

連結	2013年			2014年						2015年					
	上期実績	下期実績	通期実績	上期		下期		通期		上期		下期		通期	
				実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	差引	前期比	計画	前期比
売上高	174,469	168,316	342,786	174,489	+0.0%	178,494	+6.0%	352,984	+3.0%	175,108	+0.4%	182,891	+2.5%	358,000	+1.4%
売上総利益	23,046	22,058	45,104	24,625	+6.9%	23,942	+8.5%	48,568	+7.7%	24,496	-0.5%	25,153	+5.1%	49,650	+2.2%
売上総利益率	13.2%	13.1%	13.2%	14.1%		13.4%		13.8%		14.0%		13.8%		13.9%	
販売管理費	(21,238)	(22,483)	(43,721)	(22,497)	+5.9%	(21,973)	-2.3%	(44,470)	+1.7%	(21,560)	-4.2%	(23,289)	+6.0%	(44,850)	+0.9%
（内 人件費）	(14,757)	(14,730)	(29,487)	(15,243)	+3.3%	(14,628)	-0.7%	(29,871)	+1.3%	(14,798)	-2.9%	(15,291)	+4.5%	(30,090)	+0.7%
営業利益	1,807	(424)	1,383	2,128	+17.7%	1,968	-	4,097	+196.2%	2,936	+38.0%	1,863	-5.3%	4,800	+17.2%
経常利益	3,381	945	4,327	3,966	+17.3%	3,285	+247.3%	7,251	+67.6%	5,157	+30.0%	2,612	-20.5%	7,770	+7.1%
税金等調整前当期純利益	3,624	1,975	5,600	2,488	-31.3%	3,944	+99.7%	6,433	+14.9%	5,446	+118.9%	2,153	-45.4%	7,600	+18.1%
当期純利益	2,114	1,315	3,430	1,255	-40.6%	2,440	+85.6%	3,696	+7.8%	3,155	+151.4%	1,594	-34.7%	4,750	+28.5%
オペレーティングマージン	7.8%	-1.9%	3.1%	8.6%		8.2%		8.4%		12.0%		7.4%		9.7%	
人件費分配率	64.0%	66.8%	65.4%	61.9%		61.1%		61.5%		60.4%		60.8%		60.6%	

単体	2013年			2014年						2015年					
	上期実績	下期実績	通期実績	上期		下期		通期		上期		下期		通期	
				実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	実績	前期比	差引	前期比	計画	前期比
売上高	151,934	144,131	296,065	152,205	+0.2%	154,513	+7.2%	306,718	+3.6%	153,658	+1.0%	156,341	+1.2%	310,000	+1.1%
売上総利益	16,740	15,434	32,175	18,096	+8.1%	16,565	+7.3%	34,662	+7.7%	17,244	-4.7%	18,255	+10.2%	35,500	+2.4%
売上総利益率	11.0%	10.7%	10.9%	11.9%		10.7%		11.3%		11.2%		11.7%		11.5%	
販売管理費	(15,013)	(15,995)	(31,008)	(16,103)	+7.3%	(15,428)	-3.5%	(31,531)	+1.7%	(14,728)	-8.5%	(17,372)	+12.6%	(32,100)	+1.8%
（内 人件費）	(10,166)	(10,205)	(20,371)	(10,652)	+4.8%	(9,908)	-2.9%	(20,561)	+0.9%	(9,756)	-8.4%	(10,974)	+10.8%	(20,730)	+0.8%
営業利益	1,727	(560)	1,166	1,993	+15.4%	1,137	-	3,130	+168.3%	2,515	+26.2%	884	-22.3%	3,400	+8.6%
経常利益	3,199	664	3,864	3,864	+20.8%	2,085	+213.9%	5,950	+54.0%	4,716	+22.1%	1,383	-33.7%	6,100	+2.5%
税引前当期純利益	3,512	1,234	4,747	2,521	-28.2%	3,087	+150.1%	5,609	+18.2%	5,044	+100.0%	986	-68.1%	6,030	+7.5%
当期純利益	2,132	1,076	3,209	1,541	-27.7%	1,942	+80.4%	3,484	+8.6%	3,284	+113.0%	545	-71.9%	3,830	+9.9%
オペレーティングマージン	10.3%	-3.6%	3.6%	11.0%		6.9%		9.0%		14.6%		4.8%		9.6%	
人件費分配率	60.7%	66.1%	63.3%	58.9%		59.8%		59.3%		56.6%		60.1%		58.4%	

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

単体：業種別売上高の実績

	2014年1-6月		**2015年1-6月**		前期比	
	売上高	構成比	**売上高**	**構成比**	増減額	増減率
エネルギー・素材・機械	1,144	0.8%	**1,429**	**0.9%**	284	+24.9%
食品	12,320	8.1%	**12,927**	**8.4%**	606	+4.9%
飲料・嗜好品	12,178	8.0%	**14,330**	**9.3%**	2,151	+17.7%
薬品・医療用品	7,487	4.9%	**7,304**	**4.8%**	(183)	-2.5%
化粧品・トイレタリー	16,291	10.7%	**15,078**	**9.8%**	(1,212)	-7.4%
ファッション・アクセサリー	5,780	3.8%	**6,282**	**4.1%**	501	+8.7%
精密機器・事務用品	1,468	1.0%	**1,616**	**1.1%**	148	+10.1%
家電・ＡＶ機器	816	0.5%	**1,063**	**0.7%**	246	+30.2%
自動車・関連品	9,443	6.2%	**10,001**	**6.5%**	558	+5.9%
家庭用品	420	0.3%	**801**	**0.5%**	381	+90.8%
趣味・スポーツ用品	9,553	6.3%	**9,245**	**6.0%**	(308)	-3.2%
不動産・住宅設備	4,057	2.7%	**4,909**	**3.2%**	851	+21.0%
出版	1,633	1.1%	**1,422**	**0.9%**	(210)	-12.9%
情報・通信	14,309	9.4%	**16,743**	**10.9%**	2,434	+17.0%
流通・小売業	13,917	9.1%	**12,254**	**8.0%**	(1,663)	-11.9%
金融・保険	14,719	9.7%	**13,484**	**8.8%**	(1,235)	-8.4%
交通・レジャー	4,249	2.8%	**4,231**	**2.8%**	(17)	-0.4%
外食・各種サービス	5,425	3.6%	**4,462**	**2.9%**	(963)	-17.8%
官公庁・団体	8,201	5.4%	**7,057**	**4.6%**	(1,143)	-13.9%
教育・医療サービス・宗教	3,486	2.3%	**3,240**	**2.1%**	(246)	-7.1%
案内・その他	5,298	3.5%	**5,770**	**3.8%**	472	+8.9%
合計	**152,205**	**100.0%**	**153,658**	**100.0%**	**1,453**	**+1.0%**

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

単体：業務区分（媒体）別売上高の実績

	2014年1-6月		2015年1-6月		前期比	
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	増減率
雑誌	6,280	4.1%	**6,317**	**4.1%**	36	+0.6%
新聞	10,119	6.6%	**9,824**	**6.4%**	(294)	-2.9%
テレビ	70,451	46.3%	**72,684**	**47.3%**	2,232	+3.2%
タイム	26,604	17.5%	**27,744**	**18.1%**	1,139	+4.3%
スポット	37,783	24.8%	**37,968**	**24.7%**	185	+0.5%
コンテンツ	6,064	4.0%	**6,970**	**4.5%**	906	+14.9%
ラジオ	1,430	0.9%	**1,495**	**1.0%**	64	+4.5%
４媒体 合計	**88,282**	**58.0%**	**90,321**	**58.8%**	2,038	+2.3%
デジタルメディア	7,217	4.7%	**8,328**	**5.4%**	1,111	+15.4%
ＯＯＨメディア	3,887	2.6%	**4,171**	**2.7%**	283	+7.3%
ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ・ﾌﾟﾛﾓｰｼｮﾝ	31,141	20.5%	**29,419**	**19.1%**	(1,721)	-5.5%
制作	18,578	12.2%	**18,673**	**12.2%**	94	+0.5%
その他	3,097	2.0%	**2,743**	**1.8%**	(353)	-11.4%
４媒体以外 合計	**63,922**	**42.0%**	**63,337**	**41.2%**	(585)	-0.9%
総合計	**152,205**	**100.0%**	**153,658**	**100.0%**	**1,453**	+1.0%

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

単体：業務区分（媒体）別売上高の月次推移

	2015/1	2015/2	2015/3	2015/4	2015/5	2015/6	2015/7	2015/8	2015/9	2015/10	2015/11	2015/12	TOTAL
売 上 高	**19,510**	**22,471**	**39,192**	**22,776**	**21,739**	**27,968**							**153,658**
雑誌	544	1,034	1,553	1,118	945	1,120							6,317
新聞	1,553	1,534	2,184	1,407	1,735	1,408							9,824
テレビ	10,834	11,299	15,543	11,843	10,876	12,286							72,684
ラジオ	260	253	253	251	238	237							1,495
デジタルメディア	902	1,164	2,169	1,206	1,246	1,639							8,328
ＯＯＨメディア	549	523	984	721	531	859							4,171
ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ・ﾌﾟﾛﾓｰｼｮﾝ	2,642	3,939	9,572	3,568	3,992	5,704							29,419
制作	1,991	2,269	5,760	2,466	1,879	4,306							18,673
その他	230	451	1,170	192	292	405							2,743

	2014/1	2014/2	2014/3	2014/4	2014/5	2014/6	2014/7	2014/8	2014/9	2014/10	2014/11	2014/12	TOTAL
売 上 高	**18,825**	**21,646**	**38,101**	**22,829**	**22,500**	**28,301**	**22,644**	**21,894**	**29,008**	**23,677**	**25,316**	**31,970**	**306,718**
雑誌	564	852	1,653	1,125	970	1,113	766	1,020	1,424	1,245	1,398	1,070	13,205
新聞	1,699	1,591	2,612	1,311	1,362	1,542	1,417	1,101	1,390	1,708	1,699	1,711	19,148
テレビ	9,737	11,149	13,931	12,101	11,442	12,088	10,933	10,718	11,755	11,396	13,232	14,477	142,966
ラジオ	239	210	234	253	245	246	254	282	334	289	304	276	3,172
デジタルメディア	780	1,007	1,584	1,173	1,238	1,431	1,192	1,086	1,541	1,604	1,520	1,894	16,058
ＯＯＨメディア	522	389	1,184	790	442	558	666	601	663	396	482	810	7,509
ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ・ﾌﾟﾛﾓｰｼｮﾝ	2,690	3,273	10,102	3,537	4,136	7,401	4,745	4,562	7,807	3,707	3,832	7,406	63,202
制作	2,184	2,666	5,595	2,217	2,510	3,406	2,381	2,288	3,629	2,930	2,463	3,778	36,051
その他	407	505	1,202	318	151	512	286	232	460	398	381	545	5,403

	2013/1	2013/2	2013/3	2013/4	2013/5	2013/6	2013/7	2013/8	2013/9	2013/10	2013/11	2013/12	TOTAL
売 上 高	**18,283**	**22,327**	**36,048**	**25,362**	**23,342**	**26,569**	**21,333**	**20,139**	**26,783**	**22,166**	**23,967**	**29,741**	**296,065**
雑誌	676	1,035	1,501	1,327	1,142	1,197	901	982	1,488	1,397	1,431	1,083	14,167
新聞	1,633	1,740	2,206	1,620	1,749	1,966	1,773	1,210	1,515	1,519	1,811	1,787	20,536
テレビ	9,154	11,173	13,810	13,642	10,871	9,685	10,578	9,574	10,958	11,471	11,823	13,462	136,207
ラジオ	220	263	321	280	251	242	233	261	263	250	249	228	3,066
デジタルメディア	546	742	1,272	899	898	895	740	879	1,233	869	947	1,289	11,215
ＯＯＨメディア	742	900	1,007	1,000	863	848	626	534	1,047	743	604	642	9,563
ﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ・ﾌﾟﾛﾓｰｼｮﾝ	2,943	3,482	8,772	3,185	4,750	7,410	3,429	3,753	6,196	2,714	4,206	6,385	57,232
制作	1,829	2,519	6,030	2,866	2,384	3,804	2,543	2,500	3,445	2,699	2,329	3,842	36,793
その他	534	469	1,125	539	429	518	505	442	635	499	564	1,019	7,282

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結：有価証券情報

		2014年12月末		2015年6月末	
流動	■有価証券				
	公社債投信等	7,111		84	
	債券	0	0銘柄	0	0銘柄
	投資信託、その他	422	5銘柄	666	6銘柄
	流動合計	7,534		751	
固定	■投資有価証券	93,185		101,241	
	上場株式	89,071		97,122	
	WPP plc	78,725	31,295,646株（2.48%）	86,006	31,295,646株（2.48%）
	他、上場株式	10,345	86銘柄	11,116	85銘柄
	非上場株式	4,004		4,016	
	関連会社株式	1,786	9銘柄	1,831	8銘柄
	子会社株式	440	11銘柄	410	9銘柄
	他、非上場株式	1,777	61銘柄	1,774	61銘柄
	債券	0	0銘柄	0	0銘柄
	投資信託、その他	109	2銘柄	102	2銘柄
	■その他				
	関係会社出資金	399	6銘柄	186	5銘柄
	出資金	140	8銘柄	140	8銘柄
	固定合計	93,725		101,568	

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結：設備投資および減価償却費の状況

	設備投資額			減価償却費		
	単体	連結子会社	連結	単体	連結子会社	連結
建物	-	52	52	83	66	149
構築物	-	-	-	-	0	0
車両	8	5	14	4	12	16
器具備品等	63	51	115	97	95	193
土地	-	-	-	-	-	-
営業権	-	-	-	-	-	-
ソフトウェア	276	12	288	301	26	328
リース資産	1	33	34	24	14	39
その他	-	-	-	4	9	13
計	350	154	504	515	225	741

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結：為替および新規連結に伴う利益への影響

		営業利益	経常利益	当期純利益
(A)	**2015年12月期 第2四半期累計連結実績**	**2,936**	**5,157**	**3,155**
(B)	海外現地法人における 為替変動の影響額	43	76	55
(C)	WPP株からの受取配当金に係る 為替変動の影響額	0	115	70
(B)+(C)=(D)	**為替変動の影響額合計**	**43**	**192**	**125**
	利益に対する割合 (D)/(A)	1.5%	3.7%	4.0%
(E)	**新規連結*による影響額**	**(89)**	**(91)**	**(52)**
	利益に対する割合 (E)/(A)	-3.1%	-1.8%	-1.6%
(D)+(E)=(F)	**為替変動＋新規連結 による影響額合計**	**(46)**	**101**	**73**
	利益に対する割合 (F)/(A)	-1.6%	2.0%	2.3%

*2015年12月期新規連結は3社

主要為替レート	2014年12月期 上半期	2015年12月期 上半期
USD/JPY	102.46	120.30
EUR/JPY	140.42	134.10
GBP/JPY	171.67	185.59

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

連結対象会社（2015年6月30日現在）

	国内子会社	中国圏子会社	アジア子会社	欧米子会社	合計
連結子会社	12社	8社	13社	6社	39社
持分法適用会社	4社	3社	0社	0社	7社
合計	16社	11社	13社	6社	46社

ヨーロッパ
ASATSU (Deutschland)
ASATSU Europe
ASATSU Europe Holding
Knots Europe

中国
Asatsu Century (Shanghai) Advertising
Asatsu (Shanghai) Exposition & Advertising
IMMG BEIJING
Shanghai ASATSU Advertising
Beijing DongFang SanMeng Public Relations Consulting ※
Guangdong Guangxu (Asatsu) Advertising ※
A2 (Shanghai) Marketing Services ※

タイ
ADK Thai Holding
ASATSU (Thailand)
ASDIK
DAI-ICHI KIKAKU (Thailand)

韓国
ASATSU-DK Korea

アメリカ
ADK America
Sunrights

マレーシア
ASATSU-DK (Malaysia)
DAI-ICHI KIKAKU (Malaysia)

台湾
United ASATSU international
DIK-OCEAN Advertising

香港
ASATSU-DK Hong Kong
DK ADVERTISING (HK)

シンガポール
ASATSU-DK SINGAPORE
IMMG
SCOOP ADWORLD

インドネシア
IMMG Indonesia

ベトナム
ASATSU-DK VIETNAM
DIK VIETNAM

日本
広告業： ADKアーツ　ADKインターナショナル　ADKダイアログ　ADKデジタル・コミュニケーションズ
エイケン　協和企画　ライトソング音楽出版　**中国物語**　**ディーライツ**
エイエスピー※　DAサーチ＆リンク※　ドリル※　プレミア・クロスバリュー※

その他： ADK保険サービス　日本文芸社　バイオメディス インターナショナル

下線がある企業は今期より新規連結/持分法適用対象

※持分法適用会社

© 2015 ASATSU-DK INC. ALL RIGHTS RESERVED.

ADK