

第48期 中間決算説明会

2002年 6月中間期

業界動向（2002年中間期）

TOP 10 Agencies の売上推移

(単位: 百万円)

	<u>1-6月 売上高</u>	<u>前年同期比</u>
電 通	693,551	92.6%
博 報 堂	344,959	88.1%
A D K	168,959	93.4%
東急エージェンシー	92,637	92.8%
大 広	80,471	102.7%
読売広告社	56,344	87.6%
I&S / BBDO	49,952	91.3%
JR東日本企画	44,117	95.5%
マッキンゼーエリクソン	35,350	94.5%
朝日広告社	30,583	96.8%
上位10社合計	1,596,923	92.1%

業種別動向

ADKに於ける業種別売上対比 (2001 vs. 2002)

(単位: 百万円)

	2001年 中間期		2002年 中間期			
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減	前年同期比
エネルギー・素材・機械	2,025	1.1%	3,063	1.8%	1,038	151.3%
食品	17,896	9.9%	17,472	10.3%	-424	97.6%
飲料・嗜好品	23,593	13.0%	21,393	12.7%	-2,200	90.7%
薬品・医療用品	8,069	4.5%	7,038	4.2%	-1,031	87.2%
化粧品・トイレタリー	17,909	9.9%	17,852	10.6%	-57	99.7%
ファッション・アクセサリ	5,360	3.0%	5,845	3.5%	485	109.1%
精密機器・事務用品	3,239	1.8%	2,464	1.5%	-776	76.1%
家電・AV機器	2,549	1.4%	4,016	2.4%	1,467	157.6%
自動車・関連品	17,759	9.8%	13,666	8.1%	-4,093	77.0%
家庭用品	1,024	0.6%	978	0.6%	-46	95.5%
趣味・スポーツ用品	6,892	3.8%	7,595	4.5%	704	110.2%
不動産・住宅設備	2,223	1.2%	2,100	1.2%	-123	94.5%
出版	3,326	1.8%	2,670	1.6%	-655	80.3%
情報・通信	21,673	12.0%	16,707	9.9%	-4,965	77.1%
流通・小売業	6,987	3.9%	7,837	4.6%	850	112.2%
金融・保険	17,363	9.6%	18,545	11.0%	1,182	106.8%
交通・レジャー	4,449	2.5%	5,134	3.0%	684	115.4%
外食・各種サービス	3,000	1.7%	2,294	1.4%	-705	76.5%
官公庁・団体	5,572	3.1%	3,170	1.9%	-2,401	56.9%
教育	2,233	1.2%	1,060	0.6%	-1,173	47.5%
案内・その他	7,824	4.3%	8,059	4.8%	235	103.0%
計	180,963	100.0%	168,959	100.0%	-12,003	93.4%

媒体別動向（2002年中間期）

Top10 AgenciesとADKの媒体別売上対比 (2001 vs. 2002)

(単位: 百万円)

1-6月売上高	Top10 計	前年同期比	ADK	前年同期比
雑誌	85,849	95.0%	9,670	92.4%
新聞	234,034	83.2%	18,232	90.0%
テレビ	719,471	94.2%	79,929	96.3%
ラジオ	30,946	93.2%	2,202	97.4%
その他	526,623	93.2%	58,926	90.4%
合計	1,596,923	92.1%	168,959	93.4%

单体決算

上半期 P/L

(単位:百万円)

	上期実績	前年同期比	主な増減理由
売 上	168,959	93.4%	MMC減少、情報・通信、飲料関係クライアントの予算カット
総利益	16,674	86.0%	アニメ買切り番組 販売不振
%	9.9%		
人件費	9,806	84.5%	4月末での人員削減(116名)
他経費	4,858	92.6%	
経費計	14,664	87.0%	
営業利益	2,010	79.7%	
営業外損益	549	77.4%	
経常利益	2,560	79.2%	
特別損益	-3,036		特別転進支援措置加算金、本社移転費用
PBT	-476		前年同期 -1,137
法人税住民事業税	29		
PAT	-506		前年同期 -889
営業利益/総利益	12.1%		前年同期 13.0%
人件費/総利益	58.8%		前年同期 59.9%

通期 P / L

(単位: 百万円)

	上期実績	下期見込	下期 / 上期	通期見込	前年同期比
売 上	168,959	172,041	101.8%	341,000	95.0%
総利益	16,674	17,026	102.1%	33,700	91.1%
%	9.9%	9.9%		9.9%	
人件費	9,806	9,139	93.2%	18,945	85.4%
他経費	4,858	5,797	119.3%	10,655	99.4%
経費計	14,664	14,936	101.9%	29,600	90.0%
営業利益	2,010	2,090	104.0%	4,100	100.4%
営業外損益	549	351		900	74.9%
経常利益	2,560	2,440	95.3%	5,000	94.6%
特別損益	-3,036	-1,310		-4,346	前年同期
PBT	-476	1,130		654	-1,304
法人税住民事業税	29	475		504	
PAT	-506	656		150	-1,789
営業利益 / 総利益	12.1%	12.3%		12.2%	11.0%
人件費 / 総利益	58.8%	53.7%		56.2%	60.0%

経営指標改善プロセス

	1999年	2000年	2001年	2002年 (通期見込)	中期目標
営業利益 / 総利益	6.0%	10.0%	11.0%	12.2%	15.0%
人件費 / 総利益	66.0%	62.1%	60.0%	56.2%	55.0%

連結決算

連結対象会社

国内（連結対象会社：11社）

- ・(株)協和企画
- ・(株)アサツーインターナショナル
- ・(株)プライムピクチャーズ
- ・(株)サン・アーチスト・スタジオ
- ・(株)トウキョウ・アド・パーティ
- ・(株)日本文芸社
- ・(株)ネオ書房（旧ミリオン書房）
- ・(株)三友エージェンシー
- ・(株)第一企画コミュニケーションズ
- ・第一企画リレーションシップマーケティング(株)
- ・(株)メイクス

国内（持分法適用会社：2社）

- ・日本情報産業(株)
- ・デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム(株)

減少企業

- ・価値総合研究所（MEBOによる）

海外（連結対象会社：10社）

- ・ADK America Inc.
- ・ASATSU Europe Holding B.V.
- ・ASATSU Europe B.V.
- ・ASATSU (Deutschland) GmbH.
- ・旭通広告香港有限公司
- ・DK Advertising (H.K) Ltd.
- ・聯旭国際股芸有限公司
- ・太一廣告股芸有限公司
- ・NEXUS/ASATSU Advertising Pte.Ltd.
- ・Dai-Ichi Kikaku (Thailand) CO.,Ltd.

海外（持分法適用会社：4社）

- ・上海旭通広告有限公司
- ・広東旭通広告有限公司
- ・Media Plus Communications Ltd.
- ・ASDIK Ltd.

上期 P / L

(単位:百万円)

	上期実績	前年同期比	連単倍率
売 上	188,437	93.2%	111.5%
総利益	21,560	89.9%	129.3%
%	11.4%		
人件費	12,360	86.4%	
他経費	6,308	90.9%	
経費計	18,668	87.8%	
営業利益	2,892	105.4%	143.8%
営業外損益	596		
経常利益	3,488	93.6%	136.3%
特別損益	-3,236	前年同期	
PBT	252	-1,009	
法人税住民事業税	487		
PAT	-236	-916	
営業利益 / 総利益	13.4%	11.4%	
人件費 / 総利益	57.3%	59.6%	

通期 P / L

(単位: 百万円)

	上期実績	下期見込	下期 / 上期	通期見込	前年同期比
売上	188,437	191,563	101.7%	380,000	94.4%
総利益	21,560	21,660	100.5%	43,220	92.3%
%	11.4%	11.3%		11.4%	
人件費	12,360	11,990	97.0%	24,350	87.7%
他経費	6,308	7,362	116.7%	13,670	97.0%
経費計	18,668	19,352	103.7%	38,020	90.8%
営業利益	2,892	2,308	79.8%	5,200	104.6%
営業外損益	596	504		1,100	94.0%
経常利益	3,488	2,812	80.6%	6,300	97.4%
特別損益	-3,236	-1,394		-4,630	前年同期
PBT	252	1,418		1,670	422
法人税住民事業税	488	882		1,370	
PAT	-236	536		300	-708
営業利益/総利益	13.4%	10.7%		12.0%	10.6%
人件費/総利益	57.3%	55.4%		56.3%	59.3%

B / S

(単体・連結)

B / S (単体)

(単位: 百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産		流動負債	
現金及び預金	11,447	支払手形	25,555
受取手形	12,610	買掛金	57,516
売掛金	79,082	その他	3,740
有価証券	6,789	流動負債合計	86,814
制作支出金	5,823	固定負債	
その他	2,820	退職給付引当金	3,133
流動資産合計	118,573	その他	1,796
固定資産		固定負債合計	4,930
有形固定資産	3,082	負債合計	91,744
無形固定資産	2,680		
投資等その他資産		資本の部	
投資有価証券	63,336	資本金	37,581
その他	10,711	資本準備金	40,607
投資等その他の資産計	74,047	利益準備金	1,555
固定資産合計	79,809	その他剰余金	23,338
		有価証券評価差額金	5,855
		自己株式	-2,300
		資本合計	106,638
資産合計		負債及び資本合計	198,382

B / S (連結)

(単位: 百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産		流動負債	
現金及び預金	19,533	支払手形及び買掛金	88,511
受取手形及び売掛金	102,739	短期借入金	602
有価証券	6,893	その他	7,000
たな卸資産	7,784	流動負債合計	96,115
その他	3,067	固定負債	
流動資産合計	140,017	社債及び長期借入金	723
		退職給付引当金	3,963
固定資産		その他	1,871
有形固定資産	5,170	固定負債合計	6,558
無形固定資産	2,874	負債合計	102,673
投資等その他資産		少数株主持分	1,184
投資有価証券	62,110		
その他	11,806	資本の部	
投資等その他の資産計	73,916	資本金	37,581
固定資産合計	81,961	資本準備金	40,607
		連結剰余金	36,369
		有価証券評価差額金	6,059
		為替換算調整勘定	-196
		自己株式	-2,300
		資本合計	118,120
資産合計	221,978	負債及び資本合計	221,978

上半期 総括

- **改革を実行し
「強いADK、成長し続けるADK」
の基盤をつくる年**
- **「将来、より大きな果実を得る」
ためのスタートの年**

1) 特別転進支援措置による組織の活性化

- 40歳以上の正社員116名削減 (社員の6%)、
退職者の平均年齢 51才。

2) 組織のフラット化と実力本位制の報酬体系

- 権限委譲の促進、年俸制導入による実力主義の反映。

3) 金庫株制度を利用した自社株取得による資産効率改善

- 去年に引き続き9月4日100万株実行。 (@¥2,145)

1) クライアント開拓費用枠の設定と活用

(インベストメント・ファンド)

- **新規クライアント開拓投資**
 - **愛知万博政府館の受注**
 - **金融プロジェクト**
国内大手、外資系の商品広告を中心にアカウントが拡大
 - **医療プロジェクト**
医家向け医薬品領域では協和企画との連携によるシナジーづくり
 - **自動車プロジェクト**
新規口座の獲得
- **既存クライアント深耕投資**
 - **情報通信、流通、金融**

2) クリエイティブ強化

- クリエイティブハウス・タグボートと業務提携
- 海外クリエイティブ・ブティックとのアライアンス

3) ブランディング技術の開発

- “Ex-Branding” コンサルティングファーム（NY）との業務提携を基本合意

4) コンテンツ・ビジネスの強化

- 「サザエさん」などを制作しているアニメ制作プロダクション、株式会社エイケンへの出資（70%）

5) デジタル&ブロードバンド対応

- インターネットによるリサーチシステム「KNOTs」 (ノッツ)
欧州6ヶ国で事業展開
- ep事業への投資

6) 海外戦略

- 海外現地法人の機能統合
Two Companies in One Box (2 in 1) の実施 (香港、台湾、マレーシア)
- 中国の有力流通企業グループ (上海一百集団) との
合併事業の開始 (Shanghai Advertising & Decorating Co., Ltd.)
- WPPリソースの活用
 - NY Red Cell内 にオフィス移転
 - Taiwan ジョイント・ベンチャー設立
 - Hong Kong メディアバイング サービス

今後の戦略と注力点

営業利益伸張＝ 経費節減 × 総利益額増加

- **経費節減に加え、総利益額アップに注力**

- 1) **原価削減**
 - 媒体費
 - 外注費

- 2) **営業力強化**

- **ADK ポジショニングの再確認とADK Wayの確立**
 - **Challengerとして**
 - **New Wave Agencyとして**

- **インベストメント・ファンドの継続**
 - **新規大型クライアント開拓**
 - **既存注力クライアントに対する深耕**

- **Ex-Branding実施に向けたSP(セールス・プロモーション)の機能拡大と強化**

- **コンテンツ・ビジネス**
 - **番組企画、買い切り番組セールスによる収入**
 - **二次利用による収入**
 - **映画化、ビデオ/DVD、ゲームソフト等**
 - **キャラクター・ビジネス（商品化権）**
 - **番組販売（国内及び海外）**

- **クリエイティブ強化の継続**
- **Ex-Brandingの継承**
（ブランド分析→ブランド育成）
- **メディア環境変化への対応**
（デジタル&ブロードバンド対策）
- **WPPリソースの活用**

A D K 単体における保有有価証券(2002年中間)



有価証券

(単位:円)

内訳	内容	内訳金額	合計額
現金同等物	MMF		5,341,402,702
債券	割引債券	947,600,000	1,447,600,000
	社債	500,000,000	
	既発ユーロ債	0	
受益証券			0
合計			6,789,002,702

関係会社株式

(単位:円)

内訳	内容	合計額
子会社株式	35社	5,925,206,873
関連会社株式	16社	2,117,217,593
WPP Group plc	1社	31,684,807,358
合計		39,727,231,824

投資有価証券

(単位:円)

内訳	内容	内訳金額	合計額
上場公開株式	134銘柄	15,203,537,314	
非公開株式	75銘柄	2,104,880,006	17,308,417,320
債券	14銘柄		3,266,354,000
受益証券	36銘柄		3,034,411,922
合計			23,609,183,242

設備投資額及び減価償却額（2002年中間）



設備投資額 (増加額)

(単位:円)

減価償却費

(単位:円)

科目	単体	連結子会社	連結
建物	8,620,634	19,087,816	27,708,450
構築物	31,970,356	0	31,970,356
車輛運搬具	2,357,926	9,744,257	12,102,183
器具備品	12,463,314	18,049,538	30,512,852
土地	0	-6,912,324	-6,912,324
建設仮勘定	384,250,000	0	384,250,000
営業権	0	2,907,948	2,907,948
ソフトウェア	631,166,477	3,546,095	634,712,572
電話加入権	12,308,551	3,204,176	15,512,727
計	1,083,137,258	49,627,506	1,132,764,764

科目	単体	連結子会社	連結
建物	39,130,539	29,487,112	68,617,651
構築物	2,978,339	0	2,978,339
車輛運搬具	6,678,171	3,215,388	9,893,559
器具備品	30,526,538	41,297,504	71,824,042
土地	0	0	0
その他	0	0	0
営業権	5,000,000	43,351,323	48,351,323
ソフトウェア	262,645,431	4,874,651	267,520,082
電話専用線	12,394,441	1,075,710	13,470,151
計	359,353,459	123,301,688	482,655,147

コンテンツ・ビジネスの強化

当社扱いの現行買切アニメ 6月末時点

	番組名	局
1	こちら 葛飾区亀有公園前派出所	CX
2	ワンピース	CX
3	ラーゼフォン	CX
4	ドラえもん	ANB
5	あたしんち	ANB
6	クレヨンしんちゃん	ANB
7	仮面ライダー龍騎	ANB
8	おジャ魔女どれみドッカーン	ABC
9	シャーマンキング	TX
10	七人のナナ	TX
11	テニスの王子様	TX
12	ロックマン EXE	TX
13	遊戯王 デュエルモンスターズ	TX
14	爆闘宣言ダイガンダー	TX
15	満月をさがして	TX
16	フォルツァ! ひでまる	TX