

2018年3月15日

各位

会社名 株式会社アサツー ディ・ケイ
代表者名 代表取締役社長 植野 伸一
(東証第一部 コード番号:9747)
問合せ先 コーポレート・コミュニケーション室長 中島 香
Tel 03-6830-3855

人事異動および機構改革に関するお知らせ

株式会社アサツー ディ・ケイは、2018年4月1日付をもって、下記の通り人事異動および機構改革を行いますので、お知らせします。

当社は、2018年3月16日をもって非上場化し、新しい体制を整えた上で、「コンシューマー・アクティベーション・カンパニー」への転換に向け、「新・創業」の第一歩を踏み出すこととなりました。今後、新たな株主であり戦略的パートナーであるベインキャピタルとともに、成長戦略を実現・加速するため、大胆な構造改革を行ってまいります。

今回の組織改編は、その基盤となる体制を整えるもので、主な機構改革は以下の通りです。

アカウント・マネジメント事業セクター(AMS)は、得意先企業に対し、グループの機能を統合して消費者を動かすコンシューマー・アクティベーション・ビジネス(CAB)を提供する体制を強化してまいります。主な変更点としては、セクター内に、総合戦略プランニング室を設置し、顧客企業の隣に寄り添うことで、ビジネス課題をよりの確に捉えた、総合的なソリューションの提案を行ってまいります。また、ダイレクトビジネス本部をセンターに拡大し、当社の強みであるダイレクトビジネスを強化して、より多くの得意先企業に、販売に直結するCABを提供してまいります。

ソリューションを提供するプランニング、クリエイティブ部門は、クリエイティブ・ソリューション事業セクター(CSS)に再編し、クリエイティブおよびブランド&プランニング機能を強化してまいります。当セクター内にクリエイティブ・ブティックを順次立ち上げ、TOPクリエイターや若手エースクリエイターによる、強く魅力的なクリエイティブを創出してまいります。また、ブランド・アーキテクト本部、コミュニケーション・プランニング本部を設置し、ブランドやクリエイティブアイデアを起点としたCABを推進してまいります。

メディア&データインサイトセクター(MDS)は、新たに営業機能を備え、コンシューマー・インベストメント事業セクター(CIS)に生まれ変わります。“得意先企業は広告そのものよりも、むしろ接点の先にいる消費者にインベストするのである”という考え方から生まれた名称です。CISは、データに基づいた分析とプランニングから、消費者を動かすデータ・ドリブン・マーケティングで、顧客企業のコンシューマー・インベストメントを支援してまいります。営業機能としてアカウント・プランニング本部を設置し、顧客企業に

対し、よりシームレスなサービスを提供することが可能になります。また、エクスペリエンス・デザインセンターを設置し、ADK のデータアセットを活用した、マーケティング戦略からコミュニケーションチャネルプランニング、ソリューションまで、ワンストップで顧客体験デザインを実現してまいります。メディア部門はマスとデジタルの統合を見据え、第 1・第 2 メディア・ビジネスセンターに再編成いたします。

(※その他の変更点は「1. 機構改革」をご参照ください)

記

1. 機構改革について

- 1) アカウント・マネジメント事業セクター直下に総合戦略プランニング室を設置する。
- 2) アカウント・マネジメント事業セクターにダイレクトビジネスセンターを新設、第 1 アカウント・マネジメントセンターからダイレクトビジネス本部を移管し、第 1、第 2 ダイレクトビジネス本部に再編する。
第 1 ダイレクトビジネス本部に DR 営業局、統合プランニング局を設置し、アカウント・マネジメント戦略本部からダイレクトプロジェクト局を移管する。第 2 ダイレクトビジネス本部に第 1、第 2DR 営業局を設置する。
- 3) 第 1 アカウント・マネジメントセンター第 3 アカウント・マネジメント本部の第 1 営業局を第 2 アカウント・マネジメント本部に移管し、第 3 営業局とする。
第 3 アカウント・マネジメント本部を第 3 アカウント・マネジメントセンターに移管し、第 9 アカウント・マネジメント本部に改称する。
第 4 アカウント・マネジメント本部を第 3 アカウント・マネジメント本部に改称する。
- 4) 第 2 アカウント・マネジメントセンターに第 4 アカウント・マネジメント本部を新設し、第 6 アカウント・マネジメント本部第 3 営業局を移管して第 1 営業局とし、第 2、第 3 営業局を新設する。
第 5 アカウント・マネジメント本部を再編し、第 1～第 3 営業局を設置する。
第 6 アカウント・マネジメント本部第 4 営業局を第 9 アカウント・マネジメント本部に移管して第 2 営業局とし、第 6 アカウント・マネジメント本部第 5 営業局を第 3 営業局に改称する。
- 5) 西日本ネットワーク本部の営業局を、営業 1 局、2 局に再編する。
- 6) アカウント・マネジメント戦略本部の事業推進局をアカウント・マネジメント戦略局に改称する。
- 7) クリエイティブ・ソリューション事業セクターのプロジェクト・マネジメント本部を除く各本部を再編し、ブランド・アーキテクト本部、コミュニケーション・プランニング本部、クリエイティブ本部及びプロモーション本部を設置する。
ブランド・アーキテクト本部に、第 1～第 3 ブランド・アーキテクト局を設置する。
コミュニケーション・プランニング本部に CA プランニング局、第 1～第 3 コミュニケーション・プランニング局、関西ソリューション局を設置する。

- クリエイティブ本部に CA クリエイティブ局、第 1～第 3 クリエイティブ局を設置する。
プロモーション本部に第 1、第 2 プロモーション局を設置する。
- 8) メディア&データインサイトセクターをコンシューマー・インベストメント事業セクターに改称し、直下にアカウント・プランニング本部を設置する。
- 9) アカウント・プランニング本部に第 1、第 2 アカウント・プランニング局を設置する。
- 10) メディア・ビジネスセンターとデータインサイトセンターを再編し、エクスペリエンス・デザインセンター、第 1、第 2 メディア・ビジネスセンターを設置する。
- 11) エクスペリエンス・デザインセンターに、リ・マーケティング本部、コミュニケーションチャンネルプランニング本部、エクスペリエンス・プランニング本部を設置する。
リ・マーケティング本部に EX デザイン局、EX ソリューション局を設置する。
コミュニケーションチャンネルプランニング本部にメディアアカウント・プランニング局、データソリューション局、統合メディア営業推進局を設置する。
エクスペリエンス・プランニング本部に第 1、第 2 EX プランニング局を設置する。
- 12) 第 1 メディア・ビジネスセンターにテレビ本部と新聞局を設置する。
テレビ本部にテレビ局、テレビスポット局、衛星テレビ局、テレビ営業推進局、メディア業務局を設置する。
- 13) 第 2 メディア・ビジネスセンターにインタラクティブメディア本部とコンテキストメディア本部を設置する。
インタラクティブメディア本部に第 1、第 2 IM ビジネスプロデュース局、第 1～第 3 IM プランニング局、プラットフォーム・ビジネス推進局、IM 企画局を設置する。
コンテキストメディア本部に出版ビジネス局、ラジオビジネス局、アウトオブホームメディアビジネス局を設置する。
- 14) M&D 事業統括本部を CIS 総合企画本部に改称し、M&D 事業統括局を CIS 統括マネジメント局に改称する。
- 15) コンテンツ・ビジネスセクターをコンテンツ事業セクターに改称する。
コンテンツ本部にコンテンツ営業局を新設する。
- 16) エンタテインメント&スポーツマーケティングセクターをエンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクターに改称する。
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクターの各本部、局を再編し、エンタテインメント&スポーツ事業開発本部、エンタテインメント&スポーツ業務局を設置する。
エンタテインメント&スポーツ事業開発本部にスポーツ事業開発局、エンタテインメント事業開発局、キャスティング事業局、パブリックアカウント局を設置する。
- 17) コーポレートセンターと経営企画本部を統合してコーポレート・マネジメントセンターとする。

人事本部に総務局を移管して人事・総務本部とし、グループ広報局を新設する。

経営企画本部に法務局と社長室を移管する。

コーポレート・マネジメントセンター直下に改革推進室を移管する。

18) プロセスマネジメント本部のプロセス・コスト管理局と仕入管理局を統合し、コスト管理局とする。

2. 人事異動（執行役員）について

新	氏名	現
代表取締役社長 グループ CEO 兼 アカウント・マネジメント事業セクター統括	植野 伸一	代表取締役社長・グループ CEO
社長補佐・執行役員 グループ CSO 兼 コーポレート・マネジメントセンター統括	中井 規之	取締役・専務執行役員
社長補佐・執行役員 グループ CFO 兼 ファイナンス&プロセスマネジメントセンター統括	石渡 義崇	取締役・執行役員・CFO

アカウント・マネジメント事業セクター（AMS）

執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター統括補佐	土屋 誠	執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター統括補佐 兼 第1アカウント・マネジメントセンター統括
執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター統括	春日 均	執行役員 コーポレートセンター統括
執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター統括	加藤 隆夫	執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター統括
執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター 第3アカウント・マネジメントセンター統括	寺田 孝志	執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター 第3アカウント・マネジメントセンター統括
執行役員 アカウント・マネジメント事業セクター ダイレクトビジネスセンター統括 兼 第1ダイレクトビジネス本部長	三田 守	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター ダイレクトビジネス本部長 兼 統合プランニング局長

クリエイティブ・ソリューション事業セクター（CSS）

事業統括・執行役員 クリエイティブ・ソリューション事業セクター統括	森永 賢治	クリエイティブ・ソリューション事業セクター統括 兼 ソリューション・プランニング本部
--------------------------------------	-------	---

コンシューマー・インベストメント事業セクター（CIS）

事業統括・執行役員 コンシューマー・インベストメント事業セクター統括 兼 エクスペリエンス・デザインセンター統括	亀井 典明	執行役員 メディア&データインサイトセクター統括
執行役員 コンシューマー・インベストメント事業セクター統括代理	沼田 洋一	執行役員 メディア&データインサイトセクター統括代理
執行役員 コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター統括	阿部 正敏	執行役員 メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター統括

コンテンツ事業セクター (CBS)

事業統括・執行役員 コンテンツ事業セクター統括	大芝 賢二	執行役員 コンテンツ・ビジネスセクター統括
----------------------------	-------	--------------------------

エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター (E&S)

事業統括・執行役員 エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター統括	久松 茂治	専務執行役員 エンタテインメント&スポーツマーケティングセクター統括
--	-------	---------------------------------------

海外事業セクター

事業統括・執行役員 海外事業セクター統括 兼 ADK グローバルネットワークセンター統括	片木 康行	海外事業統括セクター統括 兼 ADK グローバルネットワークセンター統括
執行役員 海外事業セクター ADK グローバルネットワークセンター担当	ロブ・シャーロック	執行役員 海外事業統括セクター ADK グローバルネットワークセンター
執行役員 海外事業セクター DIK アジアネットワークセンター統括	久野 哲也	執行役員 海外事業統括セクター DIK アジアネットワークセンター統括

コーポレート・マネジメントセンター

執行役員 コーポレート・マネジメントセンター統括代理	中里 宏	執行役員 経営企画本部
執行役員 コーポレート・マネジメントセンター統括補佐	松澤 豊彦	執行役員 コーポレートセンター統括代理
執行役員 経営改革担当	渡辺 俊	経営企画本部

3. 人事異動（セクター/センター統括・統括代理・統括補佐）について

新	氏名	現
コンシューマー・インベストメント事業セクター統括代理	板谷 康平	メディア&データインサイトセクター ADKグローバル東京(本部)長
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター統括補佐 兼 エンタテインメント&スポーツ業務局長	西口 洋	エンタテインメント&スポーツマーケティングセクター エンタテインメント&スポーツマーケティング事業本部長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター統括	安藤 克彦	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター統括
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター統括代理	白田 健彦	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プランニング本部長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター統括代理	高田 幸郎	メディア&データインサイトセクター M&D事業統括本部長
コーポレート・マネジメントセンター統括代理 兼 経営企画本部長	鈴木 俊和	経営企画本部長
ファイナンス&プロセスマネジメントセンター統括代理	横田 諭	ファイナンス&プロセスマネジメントセンター
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター統括補佐 兼 第1メディア・ビジネスセンター統括補佐	望月 謙司	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部長

4. 人事異動（本部長）について

新	氏名	現
アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第2アカウント・マネジメント本部長 兼 第1営業局長	都富 祐樹	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第2アカウント・マネジメント本部 第1営業局長
アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第4アカウント・マネジメント本部長	丸山 裕之	アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第5アカウント・マネジメント本部 第5営業局長
アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第6アカウント・マネジメント本部長 兼 第2営業局長	塩原 一樹	アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第6アカウント・マネジメント本部長
アカウント・マネジメント事業セクター ダイレクトビジネスセンター 第2ダイレクトビジネス本部長	佐々木 智隆	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第2アカウント・マネジメント本部長 兼 第2営業局長
アカウント・マネジメント事業セクター 東日本ネットワーク本部長 兼 東北支社長	菅井 浩一	アカウント・マネジメント事業セクター 東日本ネットワーク本部長

アカウント・マネジメント事業セクター 西日本ネットワーク本部長 兼 営業2 局長 兼 メディアコミュニケーション局長	萩原 稔	アカウント・マネジメント事業セクター 西日本ネットワーク本部長 兼 営業局長 兼 メディアコミュニケーション局長
アカウント・マネジメント事業セクター アカウント・マネジメント戦略本部長	金井 慎一郎	ファイナンス&プロセスマネジメントセンター プロセスマネジメント本部長 兼 仕入管理局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター ブランド・アーキテクト本部長	阿久津 憲	クリエイティブ・ソリューション事業セクター ストラテジック・プランニング本部長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・プランニング本部長	左右田 有樹	クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・アーキテクト本部 第3 コミュニケーション・アーキテクト局
クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部長	原田 太一	クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部 第1 クリエイティブ局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター プロモーション本部長 兼 第1 プロモーション局長	丹羽 由紀夫	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プロデュース本部長 兼 第2 アクティベーション・プロデュース局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター アカウント・プランニング本部長	内垣 宏子	メディア&データインサイトセクター ADKグローバル東京(本部) 第1 アカウント・プランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター リ・マーケティング本部長 兼 EX デザイン局長	村本 美知	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター コンテキストプランニング本部 リ・マーケティング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター コミュニケーションチャネルプランニング本部長	家村 義彦	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター コミュニケーションチャネルプランニング本部 コミュニケーションチャネルプランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター エクスペリエンス・プランニング本部長	藤田 岳志	クリエイティブ・ソリューション事業セクター ソリューション・プランニング本部 第2 ソリューション・プランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1 メディア・ビジネスセンター テレビ本部長	片岡 耕樹	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 メディア営業推進局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2 メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部長	清家 直裕	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第1IMプランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2 メディア・ビジネスセンター コンテキストメディア本部長	阿部 健一郎	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター コンテキストプランニング本部長 兼 出版ビジネス局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター CIS 総合企画本部長	末永 建治	メディア&データインサイトセクター M&D事業統括本部

兼 CIS 統括マネジメント局長		M&D事業統括局長
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター エンタテインメント&スポーツ事業開発本部長	栃原 克仁	エンタテインメント&スポーツマーケティングセクター エンタテインメント&スポーツマーケティング開発本部長
コーポレート・マネジメントセンター 人事・総務本部長	殿村 良彦	コーポレートセンター 人事本部長
ファイナンス&プロセスマネジメントセンター 経理本部長	清水 治行	ファイナンス&プロセスマネジメントセンター 経理本部 経理局長
ファイナンス&プロセスマネジメントセンター プロセスマネジメント本部長	宇野沢 史紀	ファイナンス&プロセスマネジメントセンター 経理本部長

5. 人事異動(局長)について

新	氏名	現
アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第2アカウント・マネジメント本部 第2営業局長	堀 弘幸	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第4アカウント・マネジメント本部 第2営業局
アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第3アカウント・マネジメント本部 第1営業局長	秋山 陽雅	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第4アカウント・マネジメント本部 第1営業局
アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第4アカウント・マネジメント本部 第2営業局長	坂本 英紀	アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第6アカウント・マネジメント本部 第3営業局
アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第4アカウント・マネジメント本部 第3営業局長	福山 秀夫	アカウント・マネジメント事業セクター 第2アカウント・マネジメントセンター 第5アカウント・マネジメント本部 第2営業局
アカウント・マネジメント事業セクター ダイレクトビジネスセンター 第1ダイレクトビジネス本部 DR営業局長	大野 陽平	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター ダイレクトビジネス本部 第2営業局長
アカウント・マネジメント事業セクター ダイレクトビジネスセンター 第1ダイレクトビジネス本部 統合プランニング局長	小池 聡	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター ダイレクトビジネス本部 統合プランニング局
アカウント・マネジメント事業セクター ダイレクトビジネスセンター 第2ダイレクトビジネス本部 第1DR営業局長	藤田 剛	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター 第2アカウント・マネジメント本部 第2営業局
アカウント・マネジメント事業セクター ダイレクトビジネスセンター 第2ダイレクトビジネス本部	田仲 正一	アカウント・マネジメント事業セクター 第1アカウント・マネジメントセンター ダイレクトビジネス本部

第 2DR 営業局長		第 3 営業局長
アカウント・マネジメント事業セクター 東日本ネットワーク本部 北海道支社長	恒松 建	アカウント・マネジメント事業セクター 東日本ネットワーク本部 北海道支社
アカウント・マネジメント事業セクター 西日本ネットワーク本部 営業 1 局長	泉 昌広	アカウント・マネジメント事業セクター 西日本ネットワーク本部 営業局
アカウント・マネジメント事業セクター 総合戦略プランニング室長	戒田 好範	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プロデュース本部
アカウント・マネジメント事業セクター アカウント・マネジメント戦略本部 アカウント・マネジメント戦略局長	松本 卓也	アカウント・マネジメント事業セクター 第 1 アカウント・マネジメントセンター 第 4 アカウント・マネジメント本部 第 1 営業局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター ブランド・アーキテクト本部 第 1 ブランド・アーキテクト局長	辻本 明信	クリエイティブ・ソリューション事業セクター ソリューション・プランニング本部 第 1 ソリューション・プランニング局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター ブランド・アーキテクト本部 第 2 ブランド・アーキテクト局長	川野 ますみ	クリエイティブ・ソリューション事業セクター ストラテジック・プランニング本部 第 2 ストラテジック・プランニング局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター ブランド・アーキテクト本部 第 3 ブランド・アーキテクト局長	武藤 一	クリエイティブ・ソリューション事業セクター ストラテジック・プランニング本部 第 1 ストラテジック・プランニング局
クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・プランニング本部 CA プランニング局長	金行 利博	クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・アーキテクト本部 第 2 コミュニケーション・アーキテクト局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・プランニング本部 第 1 コミュニケーション・プランニング局長	鹿口 涉	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プランニング本部 第 1 アクティベーション・プランニング局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・プランニング本部 第 2 コミュニケーション・プランニング局長	有泉 昌	クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・アーキテクト本部 第 3 コミュニケーション・アーキテクト局
クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・プランニング本部 第 3 コミュニケーション・プランニング局長	田所 義教	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プロデュース本部 第 1 アクティベーション・プロデュース局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・プランニング本部 関西ソリューション局長	山口 朋子	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プランニング本部 関西アクティベーション・プランニング局長 兼 アカウント・マネジメント事業セクター 関西ネットワーク本部 アクティベーション・プランニング局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部 CA クリエイティブ局長	田中 壮太郎	クリエイティブ・ソリューション事業セクター コミュニケーション・アーキテクト本部 第 1 コミュニケーション・アーキテクト局
クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部	藤井 徹	クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部

第1クリエイティブ局長		第2クリエイティブ局長
クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部 第2クリエイティブ局長	辻 毅	クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部 第1クリエイティブ局
クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部 第3クリエイティブ局長	米澤 克雄	クリエイティブ・ソリューション事業セクター クリエイティブ本部 第1クリエイティブ局
クリエイティブ・ソリューション事業セクター プロモーション本部 第2プロモーション局長	松井 良訓	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プロデュース本部 グローバル・プロモーション局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター アカウント・プランニング本部 第1アカウント・プランニング局長	大塚 伸広	メディア&データインサイトセクター ADKグローバル東京(本部) 第3アカウント・プランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター アカウント・プランニング本部 第2アカウント・プランニング局長	加藤 貴治	メディア&データインサイトセクター ADKグローバル東京(本部) 第2アカウント・プランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター リ・マーケティング本部 EXソリューション局長	後藤 真成	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター コンテキストプランニング本部 リ・マーケティング局
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター コミュニケーションチャンネルプランニング本部 メディアアカウント・プランニング局長	坂田 由美子	メディア&データインサイトセクター ADKグローバル東京(本部) 第1アカウント・プランニング局
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター コミュニケーションチャンネルプランニング本部 データソリューション局長	大沼 陽介	メディア&データインサイトセクター M&D事業統括本部 R&D局
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター コミュニケーションチャンネルプランニング本部 統合メディア営業推進局長	吉川 友英	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 ディア営業推進局
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター エクスペリエンス・プランニング本部 第1EXプランニング局長	大山 晋	クリエイティブ・ソリューション事業セクター ソリューション・プランニング本部 第2ソリューション・プランニング局
コンシューマー・インベストメント事業セクター エクスペリエンス・デザインセンター エクスペリエンス・プランニング本部 第2EXプランニング局長	和久井 鉦一	クリエイティブ・ソリューション事業セクター アクティベーション・プランニング本部 第2アクティベーション・プランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター テレビ本部 テレビ局長	菅野 理介	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 テレビ局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター	高野 與平	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター

テレビ本部 テレビスポット局長		メディア・ビジネス本部 テレビスポット局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター テレビ本部 衛星テレビ局長	小島 一洋	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 衛星テレビ局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター テレビ本部 テレビ営業推進局長	野田 祥永	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 テレビ営業推進局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター テレビ本部 メディア業務局長	打越 健之	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 メディア業務局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第1メディア・ビジネスセンター 新聞局長	細野 和也	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 新聞局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部 第1IMビジネスプロデュース局長	齊藤 健一	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第1IMプランニング局 兼 メディア・企画局
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部 第2IMビジネスプロデュース局長	本松 慎二郎	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第4IMプランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部 第1IMプランニング局長	大田 博之	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第3IMプランニング局
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部 第2IMプランニング局長	大内 秀朗	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第3IMプランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部 第3IMプランニング局長	武藤 啓典	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第4IMプランニング局
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部 プラットフォーム・ビジネス推進局長	関口 聡	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第5IMプランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター インタラクティブメディア本部	柳田 建治郎	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部

IM 企画局長		メディア・企画局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター コンテキストメディア本部 出版ビジネス局長	並河 圭	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター インタラクティブメディア本部 第2IMプランニング局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター コンテキストメディア本部 ラジオビジネス局長	南 庸子	メディア&データインサイトセクター データインサイトセンター コンテキストプランニング本部 ラジオビジネス局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター 第2メディア・ビジネスセンター コンテキストメディア本部 アウトオブホームメディアビジネス局長	杉本 隆	メディア&データインサイトセクター メディア・ビジネスセンター メディア・ビジネス本部 アウトオブホームメディア局長
コンシューマー・インベストメント事業セクター CIS 総合企画本部 R&D 局長	田口 仁	メディア&データインサイトセクター M&D事業統括本部 R&D局長
コンテンツ事業セクター コンテンツ本部 コンテンツ営業局長	佐藤 稔弘	コンテンツ・ビジネスセクター コンテンツ本部 コンテンツビジネス局
コンテンツ事業セクター コンテンツ事業セクター計画局長 兼 コンテンツ本部 コンテンツ業推室長	宮河 正明	コンテンツ・ビジネスセクター コンテンツ本部
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター エンタテインメント&スポーツ事業開発本部 スポーツ事業開発局長	中川 裕	エンタテインメント&スポーツマーケティングセクター エンタテインメント&スポーツマーケティング開発本部 エンタテインメント&スポーツマーケティング開発局長
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター エンタテインメント&スポーツ事業開発本部 エンタテインメント事業開発局長	小川 宏幸	エンタテインメント&スポーツマーケティングセクター エンタテインメント&スポーツマーケティング事業本部 エンタテインメント&スポーツマーケティング事業局長
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター エンタテインメント&スポーツ事業開発本部 キャスティング事業局長	阿部 英統	エンタテインメント&スポーツマーケティングセクター エンタテインメント&スポーツマーケティング事業本部 キャスティング事業局長
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター エンタテインメント&スポーツ事業開発本部 パブリックアカウント局長	高橋 直子	エンタテインメント&スポーツマーケティングセクター パブリックアカウント局長
コーポレート・マネジメントセンター 経営企画本部 社長室長 兼 人事・総務本部 グループ広報局長	石田 心平	コーポレートセンター 社長室長
ファイナンス&プロセスマネジメントセンター 経理本部 経理局長	埴 繁	ファイナンス&プロセスマネジメントセンター 経理本部
ファイナンス&プロセスマネジメントセンター プロセスマネジメント本部 コスト管理局長	園田 哲郎	ファイナンス&プロセスマネジメントセンター プロセスマネジメント本部 プロセス・コスト管理局長

★セクター名を略す場合は、以下のようにお願いします。

アカウント・マネジメント事業セクター	AMS
クリエイティブ・ソリューション事業セクター	CSS
コンシューマー・インベストメント事業セクター	CIS
コンテンツ事業セクター	CBS
エンタテインメント&スポーツマーケティング事業セクター	E&S
海外事業セクター	OBS

以 上